

# INEOS WIE?

Een blik op het INEOS-merk

Q4 ISSUE 2011

## INEOS CAPITAL

Jim Ratcliffe spreekt open en bloot over zijn prioriteiten voor INEOS en hoe hij de toekomst ziet

## BUITEN BEREIK

James Cracknell, Olympisch en Wereldkampioen Roeien vertelt hoe je het onmogelijke kunt bereiken

## KIJK UIT

Barclays Capital kijkt naar Europa en de impact van de recente gebeurtenissen

[www.inchnews.com](http://www.inchnews.com)

**INEOS**  
THE WORD FOR CHEMICALS



## WELKOM

### WAT IS DIT? EEN INEOS-TIJDSCRIFT? NEE TOCH?

Het is waar. We zijn een lange weg gegaan sinds onze oprichting in Antwerpen in 1998. De focus van onze werkzaamheden blijft goed werken met onafhankelijke bedrijven die allemaal vallen onder het INEOS-merk, iedereen is verantwoordelijk voor zijn eigen strategie, prestatie en communicatie. De antwoordfocus en -snelheid die dankzij deze aanpak mogelijk zijn, helpen ons om voorop te blijven. We hebben het goed gedaan als bedrijf, we zijn snel gegroeid. Echter, bij groeien hoort ook een andere manier van communiceren.

Dus hebben we een nieuw tijdschrift om het bedrijf dat we vandaag de dag zijn, te reflecteren. Het tijdschrift vervangt geen websites, bedrijfstijdschriften of intranets, maar dient als aanvulling daarop. Er wordt een reeks onderwerpen op een interessante manier aangesneden, en dat geeft stof tot nadenken. De artikelen gaan wellicht niet direct over INEOS, maar zijn wel relevant voor onze bedrijven, websites of markten.

INEOS wordt vaak beschreven als het grootste bedrijf waar u nog nooit van gehoord heeft. Als werknemers horen we ontzettend vaak: "INEOS? Wat doen zij dan?". Dit nieuwe tijdschrift zal gaandeweg helpen bij het leveren van antwoorden, hoop ik.

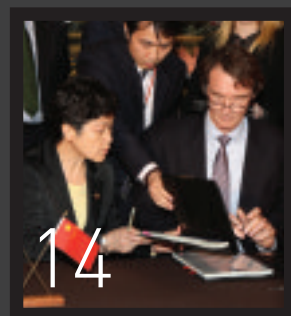
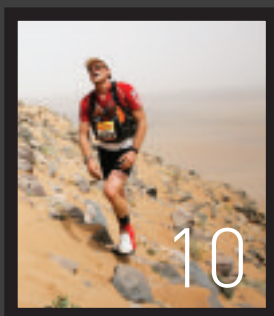
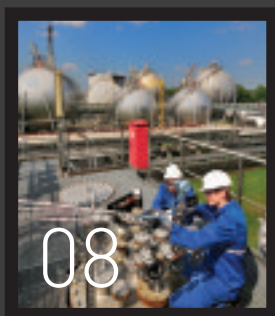
Zoals u gezien heeft, hebben we het INCH genoemd. Waarom INCH? Er waren veel redenen voor, maar oorspronkelijk komt het van de krantenterm "kolom inch", de manier om tekst in kranten te meten. Maar het staat ook voor INEOS Chemicals, en weerspiegelt daarmee onze nieuwe ondertitel: "INEOS Het Woord voor Chemicaliën". Meer daarover op pagina 13.

We willen dat dit tijdschrift interessante artikelen bevat. We hebben gastschrijvers gevraagd bij te dragen aan verscheidene artikelen om een onpartijdige en onafhankelijk blik te geven. In de eerste editie hebben we interviews met Jim Ratcliffe en John Reece. We kijken naar China, de Europese economie, schaliegas, kernenergie en veiligheid eerst. James Cracknell, een van de meest succesvolle atleten van Groot-Brittannië met 2 gouden Olympische medailles en 6 Wereldkampioenschapstitels, vertelt over hoe hij zich voorbereidt voor zijn vele uitdagingen. We hebben ook een samenvatting van het bedrijfsnieuws opgenomen.

INCH is zowel in geprinte vorm als online beschikbaar, de meeste interviews zijn gefilmd zodat u ze kan bekijken op uw computer of mobiele telefoon. Scan de barcodes bij sommige artikelen met een iPhone of QR-reader om video's te bekijken of klik op de afbeelding om de video te starten. Als u het tijdschrift online leest op [www.inchnews.com](http://www.inchnews.com), zijn driemaandelijkse Engelse, Duitse, Franse, Nederlandse, Zweedse en Noorse versies beschikbaar.

Namens het redactieteam hopen we dat u geniet van dit eerste nummer. Naar aanleiding van uw commentaar en feedback willen we het tijdschrift stukje bij beetje – 'inch-by-inch', omvormen tot iets dat in de bedrijfswereld van INEOS wordt gewaardeerd.

RICHARD LONGDEN



## INHOUD

Welkom 03

'InCap-interview' – Jim Ratcliffe geeft zijn mening over INEOS 04

'INEOS Cijfergewijs' – John Reece praat over de prestaties in 2011 06

'Veiligheid eerst' John Baker van ICIS, praat met Tony Traynor over 'Veiligheid eerst' 08

'Buiten bereik' door James Cracknell 10

'Voorzichtigheid is geboden' door Julian Callow - Head of European Economics, Sreekala Kochugovindan - Vice President, Global Asset Allocation Strategy. Barclays Capital 12

'INEOS wie?' Tom Crotty en Richard Longden nemen het INEOS-merk onder de loep 13

'Alle ogen zijn gericht op China' 14

'Ontwerp voor het leven' door Fred Wadsworth van Corperformance 16

'Het spel wordt nu anders gespeeld' Dennis Seith praat over schaliegas 18

'Debat' – Is kernenergie de beste optie voor Groot-Brittannië in een wereld zonder olie? 19

'In het nieuws' – Nieuws over INEOS 20

### PRODUCTIE

Redacteur: Richard Longden, INEOS

Ontwerp: Strattons ([strattons.com](http://strattons.com))

Uitgever: INEOS AG

Adres redactie: INCH, INEOS AG,  
Avenue des Uttnis 3, 1180 Rolle, Switzerland

E-mail: [inch@ineos.com](mailto:inch@ineos.com)

Photography: INEOS AG®

Download: U kunt zich inschrijven voor het INCH-tijdschrift en digitale versies downloaden door naar [inchnews.com](http://inchnews.com) te gaan.

INEOS is niet verantwoordelijk voor de meningen of informatie in deze publicatie. Hoewel we ervan uitgaan dat de informatie in deze publicatie correct is, is er geen verklaring van nauwkeurigheid of compleetheid ondertekend.

© INEOS AG 2011

# INTERVIEW MET JIM RATCLIFFE

INEOS blijft groeien en zich ontwikkelen. Het kwam sterker uit de crisis, de bedrijven groeien aanzienlijk en de onderneming vormt strategische joint ventures in nieuwe en opkomende markten. Het bedrijf waarvan men zei dat het "meteen de draad weer op zou pakken na de recessie" heeft zonder twijfel goed gepresteerd tijdens 2010 en de eerste helft van 2011 ziet er goed uit terwijl markten afnemen naarmate het eind van het jaar naderbij komt.



In dit interview praat Tom Crotty, Group Director for Corporate Affairs & Communications in alle openheid met Jim Ratcliffe over zijn prioriteiten voor INEOS, de problemen die het bedrijf tegenkomt en over hoe hij de toekomst ziet.

**TC: Hoe kan het dat ondanks dat INEOS een van 's werelds grootste chemische bedrijven en nummer 318 van de Fortune 500 is, er nog steeds naar het bedrijf wordt verwezen als het grootste bedrijf waar de wereld nog nooit van gehoord heeft?**

**JR:** Ik denk dat de reden waarom niemand van INEOS gehoord heeft, simpelweg is omdat we geen consumentproducten hebben, dus raken we de gewone man op straat niet zo duidelijk als andere bekende bedrijven, zoals Coca Cola, maar ook andere bedrijven die ongeveer hetzelfde doen als INEOS zoals BP of Exxon met benzinstations. We zijn echter wel uit de schaduw getreden toen we BP verkregen, wat een grote transactie was en door de grootte ervan zijn we bekend geworden. Dus ik denk dat we wat meer aan ons imago moeten gaan werken. Eerder hadden we hier geen tijd voor omdat we altijd gefocust waren op onze zakelijke activiteiten. Om de sympathie te winnen van politici en voor het aanwerven van afgestudeerden is het behoorlijk belangrijk dat mensen wat bekender zijn met het merk INEOS dan nu het geval is.

**TC: Onze inkomsten zijn drastisch gekelderd in de malaise van 2008/2009 maar we zijn er goed doorgelopen. Hoe ziet u INEOS vandaag?**

**JR:** Het is duidelijk dat we onze inkomsten en winst aanzienlijk zagen dalen tijdens de crisis, maar dit was voor bijna alle fabrikanten het geval. We zijn hier inderdaad best goed uitgekomen. We voerden wijzigingen door en beperkten de kosten, ik denk dat we er beter uit zijn gekomen dan veel andere bedrijven, zeker in onze bedrijfstak. Veel mensen hebben die malaise, de ergste die we gezien hebben tijdens ons professionele leven, niet overleefd. Het bedrijf verkeert vandaag de dag in veel betere staat, schulden zijn verminderd, de handel was in de eerste helft van dit jaar extreem goed en vorig jaar was heel redelijk. Dus ik denk dat we vrij positief naar de toekomst kunnen kijken.

**TC: We hebben de malaise van 2008 en 2009 overleefd, maar net nu we weer aan het terugkrabbelen zijn, komt er weer een financiële crisis. Wat betekent dit voor INEOS volgens u?**

**JR:** Het is moeilijk om in de toekomst te kijken. Ik denk niet dat we weer een zelfde situatie krijgen als in 2008, de visie van de afgelopen paar jaar is dat we na de crisis in 2008/2009 een stabiele verbetering krijgen, maar dit zal geen rechte lijn zijn. Er zullen altijd fluctuaties zijn, dit is waarschijnlijk een van de grotere fluctuaties, maar ik denk niet dat het terugvalt in dezelfde situatie als in 2008/2009. Ik denk dat we nu beter in staat zijn om om te gaan met de bodem van de cyclus. Chemicaliën zullen altijd conjunctuurvoelig zijn. Het is in zekere zin nutteloos om te voorspellen wanneer de wereld op de goede weg is en wanneer de wereld stilstaat. Als we dat konden doen, waren er wel makkelijkere manieren om geld te verdienen! Ik denk dat we gewoon moeten zorgen dat we in goede staat zijn op de bodem van de cyclus, en dat zijn we, volgens mij.

**TC: Het bedrijf groeide erg snel door verwerving, nu bevinden we ons echter in een heel andere wereld met veel minder beschikbaar krediet. Wat voor effect zal dit hebben op ons ondernemingsmodel?**

**JR:** Het heeft zonder twiifel het ondernemingsmodel veranderd, omdat de beschikbaarheid van krediet in het westen veranderd is. De andere verandering die we zien in de wereld is dat veel van de economische kracht in de wereld verschuift van het westen naar het oosten. Dit is de andere grote verandering, dus ik denk dat INEOS zich meer op het oosten zal gaan richten, omdat daar krediet beschikbaar is. In het westen hebben we enorme handelstekorten, het oosten daarentegen heeft enorme handelsoverschotten, een aantal van die handelsoverschotten vinden hun weg in het bankwezen en worden beschikbaar als krediet, dus ik denk dat INEOS zich met een aantal verschillende projecten op het oosten gaat richten.

**TC: Op dit moment hebben we dus joint ventures met PetroChina, Styrolution en wellicht met Sinopec. Denkt u dat we nu moeten overwegen om naar het Midden-Oosten te gaan en zouden joint ventures daar werken?**

**JR:** Ik denk dat als je naar deze gebieden van de wereld gaat, die erg verschillen van wat wij gewend zijn, je een partner nodig hebt. Als je dat niet doet, raak je in de problemen want de leercurve is vrij steil en kan erg lang zijn. Ik vind dat het goed is voor ons dat we partners in bijvoorbeeld China hebben.

Het Midden-Oosten? We hebben vaak nagedacht over het Midden-Oosten. Als we er ooit voor kiezen om daar verder te gaan, ben ik er zeker van dat we een partner zouden hebben. Je moet echter rekening houden met het feit dat er daar geen eindmarkten zijn. De woestijn is geen logische plek om chemicaliën te fabriceren. Het is een behoorlijk moeilijke omgeving. Vervolgens moeten de eindproducten verscheept worden. Er moeten dus goede redenen zijn om te starten met het investeren van kapitaal in het Midden-Oosten, daarmee bedoel ik toegang tot erg competitieve grondstoffen. Dat is de echte reden voor ontwikkeling in die regio, en het is natuurlijk niet zo makkelijk als je denkt om toegang te krijgen tot dergelijke goedkope grondstoffen. Het meeste van ons werk in de regio bestaat uit het ontwikkelen van relaties en het identificeren van grondstoffen.

**TC: Het bedrijf werkt aan het maken van bio-ethanol uit afval. Wat voor kans is dat voor INEOS?**

**JR:** Dat is op dit moment de spannendste kans voor INEOS, zeker ons spannendste nieuwe project. Het grootste voordeel van die specifieke technologie is dat het extreem flexibel is. Bijna elk soort organisch afval kan worden omgezet in ethanol, een brandstof, en een beetje elektriciteit exporteren naar het net. Dat is behoorlijk spannend. Ten eerste is er een hele hoop organisch afval in de wereld. Als je bijvoorbeeld kijkt naar de suikerrietindustrie, er wordt suiker geproduceerd van suikerriet, maar twee derde van het afval is troep die niet meer gebruikt wordt. Die troep kan omgezet worden in brandstof. Daarnaast is er natuurlijk een hoop huishoudelijk afval in de wereld, er is een hoop constructie- of houtvesterij-afval, enzovoorts. Ten tweede heeft de wereld een probleem met brandstof, olie wordt steeds duurder omdat het schaarser wordt, dat komt doordat het moeilijk te verkrijgen is, of omdat het zich bevindt in geografisch moeilijke plaatsen. We beschikken dus over een proces dat een oplossing biedt voor beide problemen, het omzetten van organisch afval in brandstof en het exporteren van een beetje elektriciteit.

We zijn op het moment een fabriek in de Verenigde Staten aan het bouwen voor een bedrag van ongeveer \$150 miljoen. Deze proefabriek wordt in 2012 in bedrijf gesteld in Florida. Als dat succesvol is en als je erg optimistisch bent, kun je je voorstellen dat dergelijke fabrieken net als Starbucks over de hele wereld gebouwd worden en een of andere vorm van afval omzetten. Boerenafval of de afval van een klein dorpje in Duitsland of Engeland wordt omgezet in de brandstof die je in je auto stopt. Of erg grote faciliteiten die de afval van Chicago omzetten in grote hoeveelheden brandstof of elektriciteit. Het is dus een heel erg spannend project dat hopelijk succesvol blijkt, dat zouden we moeten weten in 2012 of 2013.

**TC: Kijkend naar de toekomst, hoe denkt u dat INEOS het juiste kaliber mensen kan aantrekken om het bedrijf verder te laten groeien?**

**JR:** Ik denk dat INEOS vooral een kapitaalintensief bedrijf is. We hebben in feite niet zoveel mensen, dus de mensen die we hebben moeten extreem goed gekwalificeerd zijn, wat betekent dat we een hoop gediplomeerden in onze organisatie hebben. Daarnaast hebben we veel extreem goede mensen geërfd via de verscheidene verwervingen van eersteklas bedrijven. Tijdens het proces van inbedden van die bedrijven bij INEOS en door de malaise van 2008/2009, hebben we de organisatie natuurlijk moeten inkrimpen, en het leek ons niet gepast om tijdens periodes zoals deze door te gaan met het werven van veel nieuwe gediplomeerden. Het is zeker belangrijk dat we het proces van aanwerven van eersteklas afgestudeerden voortzetten. INEOS is volgens mij een leuke plek om te werken omdat mensen veel verantwoordelijkheden krijgen en zich snel omhoog kunnen werken in de organisatie, vooral omdat we de afgelopen tien jaar niet zoveel gediplomeerden hebben aangenomen.

**TC: Hoe ziet u de toekomst voor INEOS, waar ziet u het bedrijf over tien jaar?**

**JR:** Ik heb het opgegeven om de toekomst te voorspellen. Het is te moeilijk, zeker over een periode van tien jaar. Het is, ook al beheer ik het bedrijf, moeilijk om te voorspellen waar INEOS dan zal staan omdat we de afgelopen 12 tot 13 jaar opportunistisch zijn geweest. Het enige dat je kan zeggen over de komende jaren is dat in 2020/2025, wat betreft consumptie van chemicaliën, China op hetzelfde niveau zal zitten als de rest van de wereld bij elkaar. Het zal dus een soort tweede planeet aarde zijn wat betreft de vraag naar chemische producten. Als China op dit ritme blijft voorgroeiën, is het duidelijk waar het zich zal bevinden. Zijn vraag zal dan even groot zijn als die van Europa en Amerika bij elkaar! Als we kijken naar onze faciliteiten, hebben we veel fenolafabrieken en acrylonitrilfabrieken, enzovoorts, maar ze bevinden zich allemaal in Amerika of Europa. We hebben niks in China, dus ik denk dat als we tien jaar vooruit kijken, dat het me zou verbazen als we dan geen aanwezigheid en redelijke voetsporen in China hebben. Het lijkt mij logisch, mits we tenminste een logische weg naar deze territoria kunnen vinden.

**TC: De laatste vraag: waar ligt u 's nachts wakker van?**

Dat Manchester United eind oktober met 6-1 wordt ingemaakt door Manchester City!

Nee serieus, het enige waar ik 's nachts van wakker lig is veiligheid. Die staat op de eerste plaats bij INEOS en zal altijd op de eerste plaats blijven bij INEOS. Het is altijd het eerste waar we over praten tijdens bestuurvergaderingen. Veiligheid staat altijd op de eerste plaats.



CLICK TO VIEW VIDEO:  
INTERVIEW WITH JIM RATCLIFFE

# INEOS Cijfergewijs

Na de economische malaise in 2009, waren de handelsresultaten van INEOS aanzienlijk beter in 2010, deze trend bleef zich voortzetten tijdens de eerste helft van 2011. Het vertrouwen in de wereldwijde economie nam echter in de tweede helft van het jaar af en de vraag liep terug, dus wat staat het bedrijf in 2012 te wachten? Terwijl 2011 ten einde loopt, vertelt **John Reece** zijn mening hierover.

INEOS weet hoe het zich moet gedragen tijdens een recessie. Tijdens de crisis van 2008/2009 handelde het bedrijf snel om kasgeld en kosten te beheren. Alles wat bestuurbaar was, werd streng beheerd. Het bedrijf was in redelijke staat toen de economische malaise de meeste, of bijna al zijn markten omver blies.

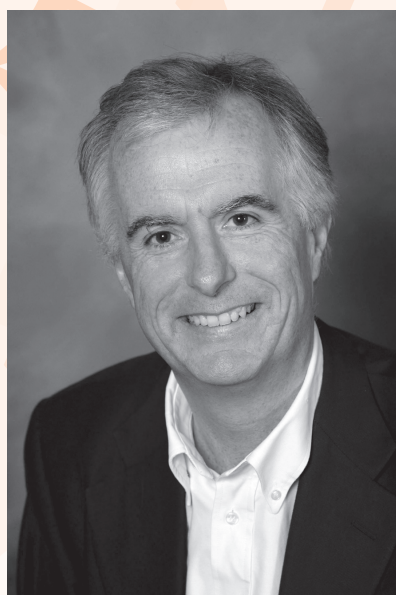
Doordat we de kosten verminderd hebben, rendement verbeterd hebben en niveau's werkkapitaal verminderd hebben, zeiden sommige mensen toen de economie weer aantrok dat INEOS "de draad meteen weer zou oppakken na de recessie".

**"Tussen 2009 en 2010 hebben we €200 miljoen aan vaste kosten bespaard en dat hebben we kunnen behouden, dat is een van de redenen waarom we nog steeds zo succesvol zijn"** zei John Reece, financieel directeur van INEOS AG.

De prestaties van 2010 tonen dat dit waar is, met jaarinkomsten die 70% hoger liggen dan in 2009. De vraag bleef toenemen en het leek erop dat ook 2011 records zou breken. In de eerste helft van het jaar gebeurde dat inderdaad: INEOS had twee recordkwartalen en in september lag het ver voor op 2010. De resultaten voor de eerste helft van 2011 waren beter dan voor heel 2009.

De bedrijfsstructuur was ook aanzienlijk verbeterd in 2011. In juli werd de deal met PetroChina afgerond die bestond uit het opstellen van een raffinagejoint venture met een van de grootste bedrijven van de wereld. Dit was een enorm transformationele deal voor de groep. Het bedrijf heeft hierdoor \$1 miljard aan bankschulden kunnen aflossen waardoor de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen van 4,4 keer EBITDA naar ongeveer 3,5 keer EBITDA verlaagd kon worden.

**"Het probleem met raffineren is dat alles tien keer groter is dan de grootte van onze andere bedrijven, dus de werkkapitaalschommelingen zijn tien keer zo groot en de kapitaaluitgaven zijn tien keer zo groot. Het wegnemen van raffineren uit de groep en het plaatsen ervan in een aparte financiële structuur maakt enorm veel verschil, daarom is PetroChina een transformationele deal."** zei John.



CLICK TO VIEW VIDEO:  
INTERVIEW WITH JOHN REECE

DM

INEOS presteerde sterk tijdens de eerste helft van 2011. Dit werd echter volledig omgegooid in de tweede helft van het jaar. Doordat een aanzienlijk deel van de producten van het bedrijf naar duurzame consumptiegoederen gaat, neigt het bedrijf ernaar om bij te dragen aan het bruto binnenlands product (BBP). En toen in de zomer het vertrouwen in de wereldeconomie begon af te nemen, was het geen verrassing dat de vraag naar de marges en de inkomsten van INEOS-producten aanzienlijk begonnen te dalen.

In Europa hebben zorgen over staatschulden en de potentiële invloed daarvan op de euro, geleid tot onzekerheid en een vermindering van de vraag. De vraag is ook gedaald in Noord-Amerika, echter deze regio blijft goede inkomsten presenteren, gedeeltelijk afkomstig van de beschikbaarheid van goedkoop schaliegas. 50% van de EBITDA van dit jaar is afkomstig uit de VS, verwacht wordt dat dit zo voort blijft gaan.

In China zijn in november de productieactiviteiten voor de eerste keer in bijna drie jaar gekrompen, daarbij komt de angst voor de gezondheid van de wereldwijde economie. Echter, INEOS verwacht dat de groei in deze markt, naar wereldwijde maatstaven gemeten, toch relatief sterk zal blijven. De economie van China is met 9,1% gegroeid in het derde kwartaal, langzamer dan 9,5% in het tweede kwartaal, maar toch een bijzondere groei.

**“We verwachten dat de groei in Azië op de lange termijn zal blijven doorgaan, ondanks de huidige onvermijdelijke vertragingen.”** vertelt John.

**“Beijing is begonnen aan een nieuwe ronde van monetaire versoepeling na meer dan twee jaar steeds strakkere beleidvorming. Door de hoeveelheden depositogelden die hun banken reserve moeten hebben bij de centrale bank, te verminderen, zullen de beperkingen voor het verstrekken van leningen worden versoepeld, het equivalent van het injecteren van ongeveer \$63 miljard in de economie.”**

INEOS is reeds goed geplaatst in Noord-Europa en Noord-Amerika en kijkt nu naar het Verre Oosten. Een ander voordeel van de PetroChina-deal is dat de twee bedrijven nu een erg goede relatie hebben, de twee willen deze relatie versterken door belangen uit te breiden naar andere INEOS-producten.

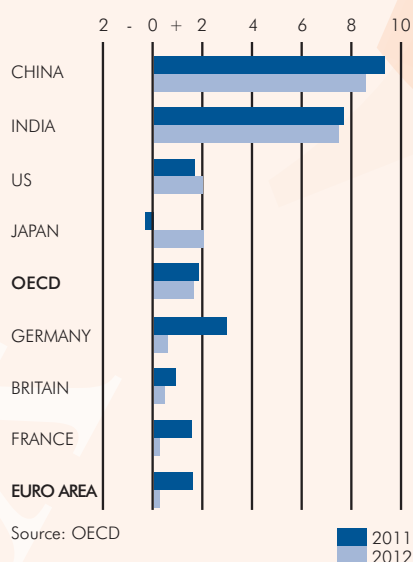
De wereldwijde economische en politieke turbulentie heeft aarzeling gecreëerd in veel markten, wat aan het eind van dit jaar leidt tot een vermindering van de vraag in een aantal sectoren. INEOS heeft aangegeven dat EBITDA voor het derde kwartaal van 2011 €371 miljoen was, in vergelijking met €464 miljoen in het derde kwartaal van 2010 en €576 miljoen in het tweede kwartaal van 2011.

**“De vraag in het vierde kwartaal bleef zwak, dit verwachten we ook voor het eerste en tweede kwartaal, pas in de tweede helft van het jaar zal de vraag weer een beetje aantrekken”** zei John. **“Op dit moment zien we 2012 als een jaar van stilstand wat betreft EBITDA. Als je echter kijkt naar ons aantal verminderde kapitaaluitgaven en het voordeel van lagere belasting in Zwitserland, zullen we nog steeds cashflow produceren en enkele schulden aflossen, wat ons voornaamste doel is.”**

Een ander belangrijk doel, als we een stabiele kredietmarkt krijgen, is naar buiten treden en herfinancieren. Dat willen we zeker doen in 2012.

## GDP Forecasts

% change on a year earlier



**“Als we eenmaal in 2012 zijn, zullen we gefocust zijn op herfinancieren, dat zal een functie zijn van de kredietmarkten. Het is moeilijk om dat op dit moment te doen – kijk maar wat er in Griekenland allemaal aan de hand is. De kredietmarkten zijn veel onstabiel dan de chemische markten, maar we denken wel dat ze zullen aantrekken. Er komt veel liquiditeit in de hoog rendement-markt van de VS, daarom moeten we, naar mijn mening, zeker in het tweede kwartaal van volgend jaar denken aan herfinanciering.”**

John concludeert: **“Het bedrijf INEOS heeft een nauwe band met het BBP. Onze chemische producten eindigen of als consumptieartikelen of als gebruiksgoederen, dus worden we altijd blootgesteld aan de wereldwijde vraag. We zijn zeker op de proef gesteld tijdens de zwaarste recessie van de afgelopen 30 jaar, maar we zijn er nog en onze financiële positie is vandaag de dag beter dan toen we de crisis van 2008 ingingen. We moeten het hoofd boven water houden in de heersende economische cyclus, daar is geen twijfel over mogelijk, maar ik denk dat we goed in staat zijn dat te doen.”**

*“Het draait allemaal om het bijbrengen van de juiste waardes en het juiste gedrag zodat mensen begrijpen dat bij ons niet productie maar veiligheid op de eerste plaats komt.”* Tony Traynor





# VEILIGHEID EERST

Interview met Tony Traynor,  
Operations Director van de INEOS-groep  
Door: John Baker, Global Editor, ICIS

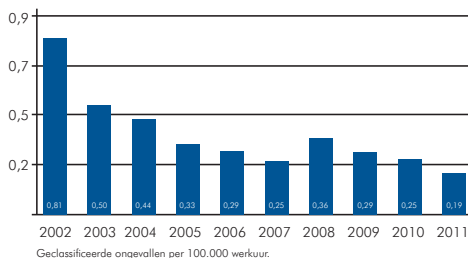


Veiligheid is de hoogste prioriteit voor senior management en werknemers van de 15 bedrijven van INEOS. Continue verbeteringen echter, hebben een continue focus nodig. Dus verlegt het bedrijf het toewijdingsniveau vanaf begin 2012 naar een hoger niveau.

INEOS blijft een verbeterende trend zien bij zijn veiligheidsprestaties in de individuele bedrijfsunits. Toch zal in januari Tony Traynor, operations director van de INEOS-groep, op groepsniveau verantwoordelijk worden voor gezondheid, veiligheid en milieu (HSE) met een belangrijke toezichtfunctie voor procesveiligheid en de veiligheidscultuur. "Mijn functie," zegt hij, "is ervoor zorgen dat er zaken kunnen gebeuren en ervoor zorgen dat we het beste halen uit gedeelde toepassing in onze bedrijven en in andere bedrijven in de sector."

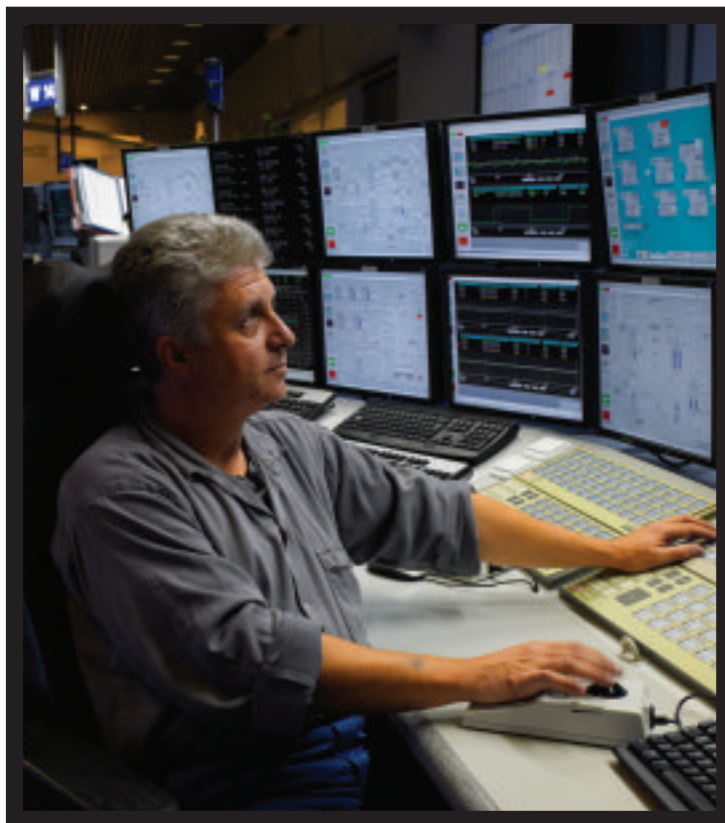
Traynor zal in een positie zitten van waar hij toezicht heeft over het hele bedrijf. Zodat ik "als we trends identificeren die aangepakt moeten worden, dit kan bespreken met de operations directors [in de bedrijven] en we samen kunnen werken aan de problemen." Hij zal ook de resultaten van onderzoeken naar bijna-ongevallen of incidenten beoordelen en ervoor zorgen dat alle zorgpunten aangepakt worden en leerervaringen gedeeld worden.

## INEOS-groep GECLASSIFIEERDE ongevallencijfers (werknemers en aannemers).



Hij vertelt dat het altijd van essentieel belang is geweest dat alle INEOS-bedrijven maandelijks rapporteren over alle kritieke veiligheidszaken en de betrouwbaarheid van bedrijfsmiddelen en dat operations directors reageren op de CEO's van elk bedrijf. De focus heeft z'n vruchten af afgeworpen, de ongevallencijfers zijn voor INEOS-werknemers en aannemers bijvoorbeeld met de helft verminderd in het afgelopen decennium, van 0,81 geclassificeerde ongevallen per 100.000 werker in 2002 naar 0,19 in 2011.

Wat betreft de belangrijkste parameters focust INEOS het meest op persoonlijke ongevallen, milieuprestaties, niet-naleving van regelgevingen, integriteit van bedrijfsmiddelen en productvrijzetting, inspectiecijfers en incidenten/bijna-ongevallen. Wat betreft dat laatste, bestaat er volgens Traynor een onmisbaar systeem voor het rapporteren en meten van bijna-ongevallen. "Des te meer we op de hoogte zijn van bijna-ongevallen, des te groter de kans dat we ervan leren en zodoende kunnen voorkomen dat echte ongevallen plaatsvinden. Om deze reden raden we ons personeel ten zeerste aan elk bijna-ongeval te rapporteren.



Traynor, die productie-ervaring opdeed bij ICI Acrylics voordat hij operations director werd, eerst bij INEOS Chlor en vervolgens bij INEOS Refining, verklaart dat INEOS als bedrijf drie kritieke succesfactoren heeft: "nummer 1 is het veilig beheren van onze fabrieken; nummer 2 is fabrieken zo hard mogelijk te laten werken en nummer 3 is te werken aan een zo laag mogelijke kostenbasis. Efficiëntie, betrouwbaarheid en beheerveiligheid zijn allemaal met elkaar verbonden en zijn van essentieel belang voor het succes van al onze bedrijven."

Om verbeteringen in veiligheidsprestaties door te voeren, heeft Traynor een initiatief van het INEOS-procesveiligheidsmanagementteam geleid voor het ontwikkelen van twee sets van 10 belangrijke principes die de standaard zullen zetten in het hele bedrijf. Deze zijn ontwikkeld door gebruik te maken van ervaring en leerervaringen die de afgelopen jaren in INEOS zelf zijn opgedaan, maar ook door te leren van bekende externe incidenten zoals de explosie van BP's Texas City en de Buncefield opslagtankexplosie in het Verenigd Koninkrijk.

Traynor is de juiste persoon om deze externe leerervaringen in te brengen, aangezien hij de voorzitter was van de Process Safety Leadership Group (groep procesveiligheidsautoriteit) in het Verenigd Koninkrijk. Deze groep werd in 2007 na Buncefield opgericht met als taak het aansturen van hoge standaarden van leiderschap in procesveiligheid en het voltooien van de implementatie van de onderzoeksaanbevelingen t.a.v. Buncefield in de hele sector.

Eén reeks principes gaat over het management van procesveiligheid, vertelt Traynor, terwijl de tweede reeks gaat over menselijke factoren of veiligheidscultuur en gedrag. "Dit zijn geen procedures die we uitvaardigen" benadrukt hij, "maar principes die de manier waarop we handelen beschrijven." In de loop van het jaar zullen deze worden gedeeld met iedereen in het bedrijf.

De procesveiligheidsprincipes zijn gericht op technisch niveau om te verzekeren dat de juiste leiding en waardes gebruikt worden om de integriteit te behouden van bedrijfsmiddelen, zegt Traynor. "Wat betreft veiligheidsbeheer willen we dat de fabriek altijd in de meest veilige staat verkeert. Dit betekent in alle gevallen dat veiligheid belangrijker is dan productie. Er zijn een aantal dingen waarover je moet beschikken, zoals ervaren mensen met de juiste training. Het is van essentieel belang dat de bedrijfsmiddelen op de juiste manier behouden worden, om de integriteit ervan te verzekeren. We willen productvrijzetting vermijden, dat is de basis van de veiligheid van onze fabrieken."

Wat de menselijke factoren betreft voegt hij toe: "Het draait allemaal om het bijbrengen van de juiste waardes en het juiste gedrag zodat mensen begrijpen dat bij ons niet productie maar veiligheid op de eerste plaats komt. We verwachten niet van individuen in de fabrieken dat ze risico's nemen, dus moeten we de juiste cultuur aanmoedigen en verzekeren dat de juiste risicobeoordelingen gebruikt worden."

Traynor voegt toe dat de principes algemeen van toepassing zijn, zodat iedereen die op een INEOS-plek werkt, beschermd wordt. "We willen geen verschillende waarden in individuele fabrieken, en we willen niet dat onderscheid wordt gemaakt tussen INEOS-werknemers en onderaannemers."

Gezien INEOS' groeigeschiedenis door verwervingen, is er een breed scala aan culturen in de groep. Maar, zegt Traynor, "veiligheid is onze hoogste prioriteit en vanuit die basis stellen we algemene waardes en principes vast. Hoe deze uiteindelijk geleverd worden, wordt beïnvloed door cultuur, maar het belangrijkste is dat ze geleverd worden."

Traynor weet dat hij voortbouwt op een reeds eervolle veiligheidsprestatie die nog steeds verbetert. INEOS doet het in het eerste kwartiel van petrochemische bedrijven goed wat betreft geclassificeerde ongevallencijfers. Bij sommige producenten, voegt hij toe, liggen de cijfers twee keer zo hoog als bij INEOS. Echter, merkt hij op, "We beschouwen ExxonMobil als de beste van de klas, we zijn nog niet zo goed als zij maar het scheelt niet zoveel!"

Het komende jaar wil Traynor in zijn nieuwe functie aan het werk gaan met zijn passie voor het bereiken van continue verbetering in veiligheids-, gezondheid- en milieuprestaties. Zijn belangrijkste prioriteit is het bezoeken van INEOS-plekken om zijn opvattingen te bespreken en zijn gedachtegoed te delen met betrekking tot de twee reeksen principes. "Ik wil dat mensen ze begrijpen, aannemen en verwezenlijken", merkt hij op.

Hij erkent dat bedrijven natuurlijk niet met een schone lei beginnen. Alle bedrijven gebruiken reeds hun eigen veiligheidsmanagementsystemen. "Ik wil dat ze de nieuwe principes bekijken en vergelijken met hun bestaande systemen, zodat ze zien wat de verschillen zijn. Ze kunnen er vervolgens van leren en verder gaan. Met het groepsbrede toezicht kunnen we volgens mij onze leerervaringen versnellen zodat we een steeds verbeterende prestatiecurve blijven zien," besluit Traynor.

James Cracknell verdiende zijn plaats in de geschiedenis door tweemaal een gouden Olympische medaille te winnen: in Sydney 2000 en Athene 2004 in het 'lichte vier - zonder' roeiteam. Hij behaalde ook 6 gouden wereldkampioenmedailles in roeien. Sinds 2004 ging hij alle mogelijke uitdagingen aan waaronder de 'Marathon des Sables' door de Sahara-woestijn in 2010



**M**ijn eerlijke antwoord op de vraag: "Hoe voelt het nu echt om de Olympische Spelen te winnen?" lijkt de bevrageerde altijd iets te verwarren. Oordeel zelf, ondanks tegenslagen heb ik er ten eerste nooit aan getwijfeld een gouden medaille te winnen en ten tweede, het vertrouwen dat winnen me geeft in het opstellen en behalen van doelstellingen op andere gebieden van het leven is van onschatbare waarde.

Zeker, zeggen dat je de Olympische Spelen gaat winnen, duidt op een zekere graad van zelfvertrouwen, maar waar je ook naar streeft, zonder het opstellen van een sterk plan van aanpak gaat dat nooit gebeuren. Het bouwen van een ladder van je huidige niveau naar dat van een winnende prestatie op Olympisch niveau, heeft me het vertrouwen gegeven dat waar een wil is, een weg is.

Ik realiseerde me dat die antwoorden niet zo emotioneel zijn en racen voor 100.000 mensen is zeker een fenomenale ervaring, maar ik kan me ook vinden in de laatste scène van Rocky 3. Apollo Creed en Rocky Balboa hebben allebei hun laatste wedstrijd gewonnen en vechten nu in een lege gymzaal alleen maar om uit te vinden wie nu echt de beste is. Ik begrijp dat dat niet de meest elegante vergelijking is, maar het gaat meer om de persoonlijke bevrediging dan om publieke aandacht.

Toen ik van school ging, ging ik roeien bij dezelfde club als Steve Redgrave (die al een aantal gouden Olympische medailles in zijn kluisje had liggen), ik dacht dat als ik hem één keer per maand kon verslaan, dat zou verhogen naar één keer per week en uiteindelijk naar elke dag, ik zou bewijzen dat ik over genoeg talent beschikte om te winnen tijdens de Olympische Spelen. De grote man zelf had ook wat overreding nodig, hij coachte me tijdens de voorbereidingen voor de Wereldkampioenschappen voor min 18-jarigen. Tijdens de eerste trainingssessie sloeg ik om, dus ik dacht niet dat dat het beste moment was om hem te vertellen dat we over tien jaar samen zouden racen op de Olympische Spelen.

Dat scenario leek zeven jaar later nog niet echt realistisch als gevolg van een nutteloze tegenslag. Ik was geselecteerd voor de Olympische Spelen in Barcelona van 1992 maar brak mijn schouder tijdens een rugbywedstrijd. Ik kreeg het aanbod om als reserve mee te reizen maar anders dan reserve zijn bij voetbal, kun je niet echt de boot in geparachteerd worden als de wedstrijd begonnen is en het niet zo goed gaat. Dus ik besloot niet te gaan, aan de ene kant had ik een leuke zomer, aan de andere kant verloor ik mijn sponsors dus moest ik het trainen combineren met een baan terwijl ik me voorbereidde op de Olympische Spelen in Atlanta van 1996.

Het verschil tussen een fulltime atleet en het combineren van werk met trainen is niet de hoeveelheid training maar de beschikbare tijd om het lichaam te laten rusten zodat het kan herstellen. Ik ging naar de Spelen in Atlanta en liep op de dag van de openingsceremonie een amandelontsteking op (waarschijnlijk als gevolg van een verzwakt immuunsysteem), dus bracht ik de Spelen door in quarantaine. Dat waren de tweede Olympische Spelen waarvoor ik geselecteerd was, maar ik had het nog niet gebracht tot de startlijn.

De Olympische Spelen van 1996 waren vreselijk voor team GB, we wonnen één gouden medaille en dat was Messrs Redgrave and Pinsent. In plaats van de handschoenen toe te werpen naar iedereen om diens kwaliteiten te testen, kondigde Steve aan dat hij op de Olympische Spelen in Sydney een vier zonder stuurman ging doen. Zelfs met alleen mijn basisschoolkennis van wiskunde kon ik uitrekenen dat ze nog twee mensen nodig hadden. Het selectieproces is objectief in plaats van subjectief, er werd niet gekeken naar wie er tijdens een aanval het beste naast Wayne Rooney kon worden opgesteld. Als ik in alle selectiecriteria goed zou presteren, kon ik, ondanks dat ik in het verleden een 'ongelukkig' atleet was, onmogelijk niet gekozen worden.

De criteria omvatten snelheidstesten op de roeimachines, gewichtheffen in de sportschool, boot-racen, eerst alleen waarna je een koppel moest vormen met iemand van dezelfde snelheid, vervolgens zouden de beste twee koppels het team van vier vormen.

Onze vier die tijdens de Olympische Spelen in Sydney in 2000 raceten, stapten voor het eerst samen in een boot in april 1997. Onze coach zei: "Je wordt beoordeeld op één race, en dat is die van 23 september 2000 om 10.30 uur. Om gegarandeerd te winnen moet jouw slechtste tijd beter zijn dan de beste tijd van alle anderen."

Met die mantra in gedachten gingen we trainen, elke race die we wonnen beschouwden we als verloren, zodat we bleven groeien. We hadden geen regels voor het geloven in persoonlijke verantwoordelijkheid. Als je iemand niet kon vertrouwen om voor zichzelf te zorgen buiten de trainingen om, dan kon je hem niet vertrouwen halverwege de finale van de Olympische Spelen wanneer je lichaam je toeschreeuwt dat je moet stoppen.

We wonnen in Sydney en Steve kon zich nog niet inhouden op het podium. Toen we terugkwamen bij de bootloods zei onze coach: "Dat was niet erg goed." We moesten de race een score van 1 tot 10 geven. Het hoogste cijfer dat we gaven was een 6, als we eerlijk waren hadden we niet onze slechtste race opgevoerd om goed genoeg te zijn om te winnen, maar door hoge standaarden te zetten, was ons gemiddelde wél goed genoeg.

Ik wist toen nog niet of ik verder zou gaan naar de Olympische Spelen in Athene. Onze coach merkte dat en kwam naar me toe op het vliegveld van Sydney en zei op zijn onsubtiele wijze simpelweg: "Iedereen kan één keer winnen, echte kampioenen doen het nogmaals." Dus daarom heb ik nog een keer voor vier jaar bijgeschreven.

Toen Steve Redgrave eindelijk gestopt was, raceten Matt Pinsent en ik als koppel. We waren een aantal jaar succesvol, we wonnen twee Wereldkampioenschappen en braken het

wereldrecord terwijl we aanspraak maakten op het tweede. Op dat punt negeerden we onze gouden regel en zagen we een gewonnen wedstrijd als gewonnen. We hielden ons vast aan een nieuw niveau waarvan onze competitie dacht dat het mogelijk was om te overtreffen, en we boekten geen vooruitgang tijdens de lange wintertraining, dientengevolge kregen we het volgende jaar wat we verdienden. Als ik goed trainde en goed racete maar toch verloor, kon ik accepteren dat de tegenstander beter was, maar in dit geval hadden we onszelf niet genoeg gegeven, en dat was onacceptabel.

Usain Bolt toonde de andere sprinters bij de Olympische Spelen van Beijing met 9,69 seconden wat mogelijk was bij de 100 meter. Het volgende jaar won hij de Wereldkampioenschappen met 9,58 seconden. Als hij zichzelf niet verbeterd had, dan had de Amerikaan Tyson Gay hem verslagen en zou hij met 9,69 seconden genoeg hebben moeten nemen met zilver.

We waren weer wakker geschud en na het verliezen van de Wereldkampioenschappen van 2003 dacht onze coach dat als we ons best deden, we konden winnen, maar we hadden nog niet laten zien wat onze slechtste of zelfs wat onze gemiddelde prestaties waren. Dus namen Matt en ik slechts drie maanden voor de Olympische Spelen in Athene van 2004 weer plaats in een vier zonder stuurman. Slechts zes weken voor de Spelen moesten we de bemanning wijzigen als gevolg van een ongeluk, de Olympische Spelen zou dus onze eerste gezamenlijke race zijn.

We hadden slechts een beperkte periode die tijd om elkaar te leren vertrouwen en de hergroepering als gevolg van het ongeluk niet een reden te laten zijn om onze verwachtingen op een lager pitje te zetten. Om te verzekeren dat we alle mogelijke snelheid uit de boot haalden, creëerden we een omgeving van volledige eerlijkheid, waar kritisch commentaar zonder wrok werd aangemoedigd en in acht werd genomen. Matt en ik waren waarschijnlijk te gefocust om te winnen dus zorgden we ervoor dat we dankbaar waren dat we werden gewaardeerd en gebruikten we de schaal van de Olympische Spelen om onze prestaties te verhogen.

Op de dag van de finale van de Olympische Spelen, geloofden we dat het genoeg was als we ons best deden, maar daar konden we niet zeker van zijn omdat we nog niet eerder samen geracet hadden. Als we geluisterd hadden naar degenen die een plafond legden op onze potentiële prestaties, hadden we nooit gewonnen, met onze 0,08 seconden voorsprong was er niet veel ruimte voor fouten.

Ook op andere gebieden dan sport heb ik geleerd over het gevaar van het opleggen van plafonds. Vorig jaar werd ik door een vrachtwagen van mijn fiets gestoten, en als ik, wat betreft mijn kans op herstel, de 'experts' zou hebben geloofd, was ik niet verder gekomen dan dat niveau. Maar door te geloven dat ik weer kon worden zoals ik was, gaf ik alles om dat te bereiken.

Dus als ik iets geleerd heb gedurende mijn roeicarrière en opeenvolgende uitdagingen zoals de 'Marathon des Sables', dan is het dat jouw slechtste prestaties beter moeten zijn dan de beste prestaties van de competitie, beschouw een gewonnen wedstrijd als verloren en laat niemand een plafond leggen op jouw potentieel.

# BUITEN BEREIK

Door James Cracknell



DE "ZIEKTE" VAN DE EUROZONE EN WERELDWIJDE IMPLICATIES:

# VOORZICHTIGHEID IS GEBODEN

Door: Julian Callow – Head of European Economics en Sreekala Kochugovindan  
– Vice President, Global Asset Allocation Strategy bij Barclays Capital



De Europese economie is de afgelopen twee kwartalen aanzienlijk gedaald. We verwachten dat het BBP lichtelijk krimpt in 2012. De Europese Centrale Bank heeft zijn beleidsmatige rentevoet weer met 0,25% verlaagd in december, we verwachten nog meer verlagingen in 2012.

De trage economische groei in de eurozone verbergt aanzienlijke groeiversillen tussen lidlanden. We verwachten dat Duitsland, Finland, Oostenrijk en andere zogenaamde 'kerlanden' verder en sneller groeien dan zuidelijke landen als Italië, Spanje, Griekenland en Portugal. De belangrijkste redenen voor dit groeiverschil zijn (a) verschillen in economisch concurrentievermogen (b) de hoeveelheid schulden die de regering en delen van de privésector hebben en (c) de verschillende aard van de financiële marktschokken. De invloed van substantiële lopenderekeningtekorten in Griekenland, Portugal en Spanje is een indicatie dat meer aanzienlijke aanpassingen nodig zijn, ook gezien de substantiële niveaus van extern gehouden schulden van deze landen.

Financieringskosten van overheden variëren aanzienlijk tussen de kernlanden en de zuidelijke landen. In Italië bijvoorbeeld overschreden de 2-jarige financieringskosten van de overheid in november 7%, voordat het viel naar het huidige niveau van bijna 6%. Vergelijkbare Duitse cijfers liggen rond de 0,3%. Dientengevolge zullen bedrijven in Italië en andere zuidelijke landen ook te maken krijgen met aanzienlijk hogere financieringskosten in vergelijking met Duitsland, Nederland of Oostenrijk. Bedrijven die in de toekomst willen groeien, zijn allicht voorzichtig met het investeren in Zuid-Europa totdat de regeringen kunnen aangeven dat ze de controle hebben over fiscaal beleid en substantiële economische liberalisering.

De oorzaken voor geringe groei in de eurozone en de verschillen tussen landen onderling zijn talrijk en met elkaar verbonden. Dat gezegd zijnde, dit zijn op dit moment de belangrijkste onderliggende redenen:

- De groei van de buitenlandse vraag is de afgelopen twee kwartalen aanzienlijk afgenomen: de scherpe toename van wereldwijde inflatiedruk in de eerste helft van 2011 verslechterde de reële koopkracht van consumenten. Ook hebben toenemende rentevoeten een ongunstige invloed op wereldwijde vraag, in het bijzonder in de grootste opkomende markten. Deze vermindering van buitenlandse vraag was met name opmerkelijk in leidende exporteconomieën van de eurozone zoals Duitsland en werd goed zichtbaar in bijvoorbeeld Duitse fabrieksorders (figuur 1).

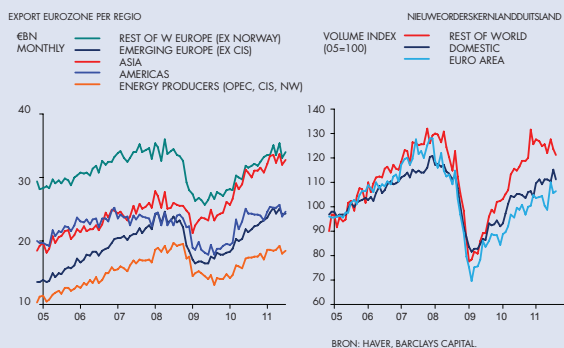
- Tijdens de zomer en herfst werd het duidelijk dat Spanje, Italië, Portugal, Griekenland en Frankrijk aanvullende besparingsmaatregelen moesten aankondigen om de groeiende zorgen van beleggers betreffende de duurzaamheid van overheidsfinanciën het hoofd te bieden. We schatten dat dit de reële economische groei in 2011/2012 met ongeveer één procent zal verminderen.
- De verdieping van de staatsschuldencrisis tijdens het vierde kwartaal van 2011 heeft ertoe geleid dat delen van de eurozone kredietstandaarden aanzienlijk moesten verlagen.

Ondanks deze ongunstige ontwikkelingen in de eurozone, hebben andere regio's op wereldwijde schaal een grotere stabilisatie ontwikkeld (zoals de VS en veel delen van Azië).

Een aantal van deze effecten zijn tijdelijk, zoals de aan herstel gerelateerde activiteitsgolf in Japan. Echter, het effect van de vermindering van de wereldwijde inflatie moet de vraaggroei aanmoedigen, terwijl het ook leidt tot ruimte voor centrale banken in opkomende economieën om beleid te versoepelen (zoals reeds te zien is met de vermindering van vereisten voor bankreserves in China). De toename in detailverkoopgroei in de VS van de afgelopen maanden is hier een voorbeeld van. Gezien de modeste herstellingen van wereldwijde vraaggroei, lijkt het ons logisch dat de eurozone een grote recessie kan vermijden indien het probleem van besmetting van de financiële sector van Griekenland en Italië/Spanje bedwongen kan worden door resolute actievoering.

Concluderend kunnen we zeggen dat we erg voorzichtig blijven betreffende het voorspellen van de Europese toekomst, inclusief Centraal en Oost-Europa (die wezenlijk verbonden zijn met de eurozone). Investerders en wereldwijde corporaties zouden hun focus moeten blijven leggen op de sneller groeiende en opkomende markten in Azië en Latijns-Amerika met stabiele politieke milieus. In de ontwikkelde landen zijn investeerders meer geneigd zich te focussen op Canada, Australië/Nieuw-Zeeland en de Noordelijke landen.

Figuur 1: vraagontwikkeling in de eurozone



"Alhoewel de INEOS-productie goed gepositioneerd is in Noord-Europa, hebben angsten voor staatsschulden, met name in Zuid-Europa, invloed op de hele eurozone."

"Ook in Noord-Amerika is de vraag verminderd, echter in mindere mate en de regio blijft goede inkomsten verwerven, gedeeltelijk afkomstig van de beschikbaarheid van goedkoop schaliegas. Ongeveer de helft van de EBITDA van INEOS is afkomstig van de VS en verwacht wordt dat dit zo door blijft gaan."

"Met onze goed geplaatste productiebasis in Noord-Europa en Noord-Amerika, kijken we nu naar het Verre Oosten. PetroChina en INEOS hebben een zeer goede relatie, de twee willen deze relatie versterken door belangen uit te breiden naar andere INEOS-producten."

John Reece, INEOS.

# 'INEOS WIE?' EEN BLIK OP HET INEOS-MERK



De komende paar maanden zullen we de introductie meemaken van de nieuwe website van de groep en de ontwikkeling van de INEOS-merkidentiteit. Tom Crotty, Group Director for Corporate Affairs and Communications en Richard Longden, Group Communications Manager, vertellen bedrijfschrijver Bob Edwards waar het allemaal om gaat.

## JC: Het zijn moeilijke tijden. Waarom dan op dit moment tijd en geld besteden aan dit soort veranderingen?

**TC:** Eerder dit jaar hebben we wat onderzoek laten doen om meer te weten komen over hoe men over ons denkt. We hebben interviews met mensen gehouden, zowel binnen INEOS als daarbuiten - belangrijke klanten, opiniemakers in de media, potentiële investeerders enzovoorts. Wij hebben onze ogen en oren goed open gehouden, dus we dachten niet voor al te veel verrassingen te komen staan, maar één ding viel op. INEOS is zo snel gegroeid dat de perceptie die mensen van ons hebben, daarmee geen gelijke tred heeft gehouden. We zijn trots op onze gedecentraliseerde structuur, de autonomie van de afzonderlijke bedrijven en al het andere, maar het nadeel is dat je ervoor moet zorgen dat de mensen die er toe doen, de omvang en de sterke punten van de groep begrijpen. Sommige klanten zeiden zelfs dat ze vonden dat we, gezien onze omvang, een beetje te terughoudend waren om onze visie op de markt te uiten. We hadden ook wat feedback gehad van investeerders en de media over de noodzaak dat INEOS zich iets meer moet openstellen. Ze vonden ons goede mensen om mee om te gaan, maar niet altijd zo toegankelijk als ze vonden dat we zouden moeten zijn. Dus is het tijd om hoger in te zetten...

**RL:** Er zijn ook andere gebieden vastgesteld waar wat meer bekendheid over wat je doet, en ook over hoe je het doet, voordelen kan opleveren. Werving en selectie, bijvoorbeeld, als je de beste studenten in dienst wilt nemen, of eigenlijk mensen op elk niveau, nu we het er toch over hebben, het wel helpt als ze van meet af aan iets weten van de instelling en de successen van INEOS. Lokale politici kunnen de waarde die onze onderneming hun gemeenschappen biedt, wel op waarde schatten, en nationale politici de waarde voor de landen waar we vestigingen hebben.

Maar het helpt onze verkoopteams vooral als de potentiële klanten meer weten over wie we zijn. En natuurlijk onze eigen mensen, omdat niet iedereen onze zeer complexe zakelijke activiteiten altijd zo gemakkelijk kan verwoorden. Het helpt dan om heel duidelijk voor ogen te hebben wie we zijn.

## JC: Dus wat gaat er precies veranderen?

**RL:** Het is belangrijk dat ons merk ons bedrijf weerspiegelt. Dus is het belangrijk dat we dit niet vergelijken met zoiets als een ICI- of BP-herpositionering. In echte INEOS-stijl zal een en ander heel gericht, recht-toe-rechtaan en praktisch plaatsvinden. Dus je zult bijvoorbeeld geen veranderingen in het logo of het ontwerp van ons bedrijfsbriefpapier zien. We hechten er enorme waarde aan om deze dingen gewoon te laten zoals ze zijn. Maar we hebben wel deze bedrijfsbrede nieuwsbrief nodig om informatie en nieuws te verspreiden in onze vestigingen. En er zijn zeker ook veranderingen nodig aan onze website, die oorspronkelijk in 1998 werd ontwikkeld. Een echt stukje IT-antiek dus.



We staan op het punt om een volledig geherstructureerde en opnieuw ontworpen website te introduceren. Het wordt in ieder geval veel gemakkelijker om je weg te vinden door de groep heen. Er komt een kortere, scherpere visie en waardeverklaring. En er komt een nieuwe bedrijfsbrochure waarvan wij denken dat deze er voor de markt nét iets anders uitziet. Onze merkidentiteit heeft zich ook ontwikkeld. Om de vraag te beantwoorden over wat je doet en de mensen een definitie te geven van de hele onderneming, hebben we een ondertitel toegevoegd: *INEOS. "The word for Chemicals"*.

## JC: Waarom heb je juist die uitgekozen..?

**TC:** Nou, je kunt ondertitels hebben die mensen gewoon vertellen wat je maakt, maar je kunt ook een zin hebben die juist vertelt wat je wilt zijn. Deze doet beide. We wilden in ieder geval niet pretentief of obscuur overkomen, dat is absoluut niet de INEOS-stijl. We dachten dat dit sterk was, omdat het mensen die ons helemaal niet kennen, vertelt wat de activiteiten van ons bedrijf zijn, maar het heeft ook een ambitie: HET woord voor chemische producten. Denk aan chemische producten. Denk aan INEOS. En de woorden die ons bedrijf weerspiegelen; woorden die beginnen met IN, zoals je zult zien in een deel van het materiaal, zoals: *inzicht, inspiratie, informeel, innovatief en internationaal*.

## JC: Hoe is dat in zijn werk gegaan?

**RL:** We hebben met een aantal externe bureaus gesproken en een aantal korte presentaties bekeken alvorens te beslissen welk bureau het zou worden. We dachten dat het belangrijk was om een objectief beeld te hebben. Tegelijkertijd lag er de zeer strikte opdracht om iedereen met beide benen op de grond en de kosten laag te houden. We hebben er ook op aangedrongen dat de betreffende mensen een aantal van onze bedrijven afging en met een hele reeks van onze mensen zou praten. De oplossing die nodig is om te groeien vanuit wat we eigenlijk zijn als bedrijf.

## JC: Hoe weet je dat je het bij het rechte eind hebt?

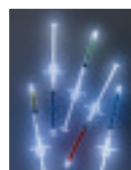
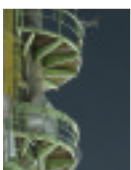
**TC:** Dat weten we niet. Wat ik wil zeggen is dat je nooit kunt garanderen dat creatieve elementen in je marketingmix ook werken. Maar als je je onderzoek goed doet, en zoals ik al zei, trouw bent aan het merk, maximaliseer je je kansen wel. Het belangrijkste is om het merk te blijven benadrukken, er over praten met alle belanghebbenden, zodat we weten dat we de goeie kant uitgaan.

## JC: Wanneer is de grote lancering?

**RL:** Die komt er niet. Zo zitten wij niet in elkaar. We zien dit als een verbetering van de communicatie in de loop der tijd. Het is niet iets eenmaligs, maar meer iets dat we continu aan het verbeteren zijn. Het is ondenkbaar dat we geld zouden uitgeven alleen maar om de "indruk van een lancering" te wekken. Gezien onze focus op kosten in alles wat we doen, is dit niet verenigbaar met onze waarden en we vinden dat het inconsistent en ongepast is. We moeten veel meer zijn - ondernemend - innovatief en industrieel.

**TC:** Je hebt net weer twee INEOS-woorden gebruikt, innovatief en industrieel..

**RL:** Kijk - het begint al te werken...





*“Als China op dit ritme blijft groeien, zal zijn consumptie van chemicaliën de komende tien tot vijftien jaar van dezelfde grootte zal zijn als die van de rest van de wereld samen. Het zal een tweede planeet aarde worden wat betreft de vraag naar chemische producten die zo groot zal zijn als die van Europa en Amerika bij elkaar.”*

Jim Ratcliffe



CLICK TO VIEW VIDEO:  
ALL EYES ON CHINA

# ALLE OGEN ZIJN GERICHT OP CHINA

Vorige week werd China's tiende verjaardag van de toetreding tot de Wereldhandelsorganisatie gevierd. Op een speech tijdens een bijeenkomst in Beijing op 11 december 2011 ter herinnering aan de gebeurtenis, zei Pascal Lamy, Directeur-Generaal van de WTO: "Tien jaar is een lange minuut in de duizendjarige geschiedenis van China. Toch hebben deze tien jaar geleid tot een ongekende transformatie van de economie en samenleving van China."

Zowel in China als in de rest van de wereld is de verjaardag van veel groter belang dan simpelweg het openen van de grenzen van de Chinese markten.

"Het groeiwonder van China begon niet in december 2001", gaat Patrick Lamy verder. "Dat wonder begon al vóór China's toetreding tot de WTO. De toetreding tot de WTO werd gezien als een middel om hervormingen te steunen en transformatie door te zetten. WTO-lidmaatschap heeft gediend als stabilisator en versneller van de economische start van China."

In 1980, aan het begin van de hervormingen en de ontwikkelingsperiode, produceerde China slechts 2% van het economische debiet van de wereld. In 2010 was dit gestegen tot ongeveer 14% en haalde China Japan in en werd 's werelds op één na grootste economie. Het IMF verwacht dat dit cijfer in 2016 gestegen zal zijn naar ongeveer 18%, China zal dan boven de VS staan.

Terwijl China zich ontwikkeld heeft tot 's werelds belangrijkste handelsnatie, zijn zijn handelsgegevens ook een belangrijke indicator geworden voor het economische welzijn van de wereld. Het is dus geen verrassing dat gegevens over de Chinese export- en importgroei in november een daling vertoonden, een duidelijke reflectie van de wereldwijde economische stagnatie.

Recente handelsgegevens laten zien dat de export van China in november 13,8% is gegroeid t.o.v. een jaar eerder, in oktober was deze groei nog 15,9%. De import is gestegen met 22,1% op jaarbasis, minder dan de 28,7% groei van een maand eerder. Hoewel de recente groeicijfers wat verminderd zijn, blijven de groeiverwachtingen van de regio op lange termijn indrukwekkend. Op basis van schattingen wordt er verwacht dat China's totale import de komende vijf jaar de \$8 biljoen kan overtreffen, wat leidt tot enorme mogelijkheden voor bedrijven over de hele wereld.

Het is niet verwonderlijk dat deze groeicijfers hebben geleid tot een nooit geziene vraag naar olie en het verbaast ons niet dat de PetroChina Oil and Gas company de beste verkoopcijfers in China realiseert en dat het nu een van de grootste bedrijven ter wereld is.

De recente verwerving van 50% van INEOS' raffinaderijen was voor PetroChina de perfecte springplank om zijn portfolio uit te breiden in Europa, en INEOS heeft er een nieuwe partner bij die grote invloed heeft in China. In een deal die meer dan \$1 miljard waard is, vormden PetroChina en INEOS joint ventures voor handel en raffinage die betrekking hebben op de raffinageactiviteiten in Grangemouth in Schotland en Lavéra in Frankrijk. Dit strategische partnerschap versterkt de duurzaamheid op lange termijn van beide raffinaderijen; het heeft geleid tot verdere investeringen, verbetering van de toevoervoerbaarheid, banen, vaardigheden en concurrentie op de Europese markt. Er zijn voordelen voor beide bedrijven en deze zijn zeker niet beperkt tot de raffinage-industrie, die \$15 miljard waard is.

INEOS is snel ingesprongen op het voordeel dat de PetroChina-deal heeft voortgebracht. Op de recente China Petroleum Chemical International conferentie in Tianjin waren veel van 's werelds belangrijkste spelers aanwezig, zoals INEOS.

"China is dé groeiplek van de wereld," zo verklaarde Tom Crotty, Group Director for Corporate Affairs & Communications, INEOS. "We hebben te maken met groeipercentages van 10 – 15% in de chemische industrie en voor een bedrijf als INEOS is dat waar we moeten zijn."

Naast het geven van toespraken op de conferentie praatten Tom Crotty en de CEO van INEOS Oxide Hans Casier met veel van de toonaangevende figuren van de petrochemische industrie in China toen ze de Tianjin Economic Technology Development Area (TEDA) ontwikkelingsplaats net buiten Tianjin bezochten, waar grote multinationals zoals Motorola, Toyota en Samsung al present zijn. Het huidige constructieprogramma in Bohai Bay is een veelbelovende, ideale locatie voor landen met snelgroeiende petrochemische bedrijven.

Tom beschrijft de TEDA-plek met benadrukking van de snelheid waarmee de veranderingen zich voltrekken: "De nieuwe havenontwikkeling buiten Tianjin is een klassiek voorbeeld van wat er gebeurt in China, en de snelle ontwikkeling die plaatsvindt. Slechts twee jaar geleden was het gebied nog zee. De zeekanalen zijn verwijderd en er werd een nieuwe haven gebouwd. Er wordt een raffinaderij van 30 miljoen ton en een compleet chemisch complex gebouwd op basis van deze infrastructuur, wat kan leiden tot ongelofelijke kansen voor INEOS."

Hoewel zijn beperkte natuurlijke bronnen en de milieukosten van de snelle ontwikkeling beperkende factoren zijn, vertegenwoordigt China op dit moment toch het land van de onbegrensde mogelijkheden, en de deur staat duidelijk wagenwijd open voor degenen met de juiste hulpmiddelen en expertise.

"De Chinese petrochemische industrie heeft zich de afgelopen 30 jaar ontwikkeld, en dankzij onze bevolking van 1,3 miljard hebben we een zeer hoge energievraag en een erg grote energiemarkt," vertelt Li Yongwu, voorzitter van de China Petroleum and Chemical Industry Federation. "INEOS heeft een zeer grote invloed op de wereldwijde petrochemische industrie, we verwelkomen jullie in China, om in China te investeren en ik kijk uit naar een goede samenwerking met jullie in de toekomst."

Sinds 1973 heeft het bedrijf dat nu INEOS Technologies is, succesvol technologie-licenties verleend om te voldoen aan de mogelijkheden die ontstonden door de verhoogde vraag naar chemicaliën in China. Als partner van een aantal van China's toonaangevende chemische bedrijven, heeft het tijdens deze periode licenties verleend voor de productie van meer dan 11 miljoen ton chemicaliën. Vandaag de dag kent INEOS Technologies China goed, met meer dan 38 jaar ervaring, en als toonaangevende wereldwijde licentieverlener van polyolefins-, polystyreen-, nitriles, vinyl- en chloor-alkali-technologieën in deze ontzettende grote wereldmarkt.

Andere INEOS-bedrijven zijn ook druk doende in te spelen op de behoeftes van China. Begin 2011 ondertekende INEOS Phenol een memorandum van overeenstemming met Sinopec om een fenol- en aceton-fabricageplaats van \$500 miljoen te bouwen en te beheren op het Nanjing Chemical Industrial Park in de provincie Jiangsu.

Het kantoor van INEOS in Shanghai is momenteel de thuishaven van de verkoopafdeling van Technologies, O&P Europe en Phenol. Maar wie weet wat de toekomst nog zal brengen voor Roger Wang en de rest van het INEOS-team in Shanghai, in een land waar het ene grote constructieproject op het andere volgt en dat de drijfveer is van de wereldwijde economische groei?





*Slechte mensen leven opdat ze kunnen eten en drinken,  
terwijl goede mensen eten en drinken opdat ze kunnen leven.*

SOCRATES (469 VC – 399 VC)

# ONTWERP VOOR HET LEVEN

by Fred Wadsworth

Er zijn algemene principes voor hoe de levensstijl kan worden gekoppeld aan de gezondheid. Niet alleen het langetermijnsrisico van de belangrijkste westerse ziekten zoals hart- en vaatziekten en diabetes, maar een levensstijl die de dagelijkse gezondheid bevordert. Dit is het soort gezondheid waarmee resultaten worden geboekt, zowel thuis als op het werk, dag in en dag uit.

Stressmanagement is sinds kort de belangrijkste oorzaak van verzuim op de arbeidsmarkt in het Verenigd Koninkrijk. Stress is de schadelijke lichamelijke of emotionele reactie die optreedt wanneer de eisen die aan een werknemer worden gesteld, groter zijn dan de middelen die die persoon heeft om goed met die eisen om te gaan. Veel mensen putten een aanzienlijk deel van hun hulpbronnen uit door slechte eetgewoonten en een gebrek aan lichaamsbeweging. Als u overmatig moe of erg gestrest bent, hebt u er baat bij om u meer op uzelf te richten. Kijk eens naar de onderstaande richtlijnen.

Een snelle en eenvoudige manier om uw fysieke vorm vast te stellen, is gebaseerd op twee factoren, uw body mass index (BMI) en uw taille-lichaams lengteverhouding (WSR, waist to stature ratio). Uw BMI is een maatstaf voor uw lengte-gewichtverhouding en is op een eenvoudige manier online te berekenen (Google BMI-calculator). Een getal van 24-25 bij mannen is een goed gewicht als uw WSR in orde is. Voor de vrouwen geeft men vaak de voorkeur aan een getal rond 21-23. De WSR is een indicatie van hoe hoog uw lichaamsvetgehalte is. Als leidraad suggereren experts dat gemiddeld genomen het middel van iemand niet meer dan de helft van de lichaamslengte mag bedragen. Als een BMI hoog of normaal is, maar de WSR is wel hoog, dan kan het onderstaande kader helpen om de zaken weer op de rails te krijgen.

## De basisregels van Eatwell Livewell:

1. Hydratatie: de populaire pers stelt dit gegeven vaak voor als controversieel, maar het werkt wel. Drink 2 liter water en cafeïnevrije warme dranken per dag. Vermijd gezoete dranken van welke soort dan ook.
2. 3 maaltijden per dag: maak een gewoonte van het ontbijt, neem een lunch, hoe druk u het ook hebt en gebruik het avondeten niet als inhaalslag voor het gemiste voedsel tijdens de rest van de dag.
3. Ongeraffineerde koolhydraten zijn het belangrijkste. De hele vrucht en geen sapje, volkorenmeel en geen wit meel. Hoe dicht staat iets bij hoe het is gegroeid? Het is een lange weg van maïskolf naar cornflakes. Te veel suiker in onze voeding vormt een groot probleem.

4. Minder zetmeel, meer vezels. Dit laat uw lichaamsvet en uw cholesterolgehalte dalen en helpt uw darmen om goed te werken. Minder brood, pasta, aardappelen en rijst en meer boven de grond groeiende groenten in plaats daarvan.
5. Eet geen junkfood en snacks met veel vet. Suiker en zout domineren onze tussendoortjes. Als u de maaltijden goed indeelt, hebt u geen hongergevoel en beperkt u de schade door het eten van tussendoortjes.
6. Zeer weinig mensen eten voldoende eiwitten in het moderne dieet. Eiwitten onderdrukken de eetlust en dat is de sleutel om het ongezonde snacken te verminderen en de totale dagelijkse calorie-inname te laten dalen. Het vertraagt ook de snelheid waarmee de suikers in onze darmen in onze bloedstroom komen.
7. Vet heeft tweemaal zoveel calorieën per gewicht als koolhydraten of eiwitten. Een groot deel van de smaak in ons voedsel zit opgesloten in vet. We zijn een dieet met een hoog vetgehalte gaan gebruiken, omdat dit beter smaakt. Verwerkt vlees (zoals worst, ham en spek), kaas en boter worden vaak in grote hoeveelheden genuttigd. Hoe minder dierlijk vet u eet, des te beter.
8. Sommige van de stimulerende en genotmiddelen die we elke dag in onze voeding gebruiken, moeten goed worden gedoseerd. Beperk uzelf tot twee cafeïnehoudende dranken per dag, een fles wijn (of 5 glazen bier) per week en niet meer dan een blikje frisdrank per week. Als u rookt, hou daar dan mee op.
9. Beweging; hoeveel beweegt u? Pak een stappenteller en kijk of u 10.000 stappen per dag zet. Zo niet, dan leidt u een zittend leven en moet u het geleidelijk aan opbouwen. Iedereen is gebaat bij oefening, van waaraf u ook begint. Het is het beste tegengif tegen stress dat we hebben. Stel uzelf een haalbare oefeningsdoelstelling die 3-6 maanden voorbereidingstijd vergt. Alles is goed, van een wandeltocht voor een goed doel van 5 km tot een eerste marathon of het beklimmen van een berg. Reserveer 3 uur per week om te beginnen en zorg in die tijd voor regelmatige lichaamsbeweging. Win advies in bij vrienden als u niet zeker weet hoe u alles op de juiste manier moet structureren.

# SCHALIEGAS HET SPEL WORDT NU ANDERS GESPEELD

Schaliegas is enorm in opkomst, en daarmee ook de Amerikaanse petrochemische industrie die deze nieuwe, goedkope gasbron gebruikt als haar belangrijkste grondstof. Schaliegas heeft de Amerikaanse energiemarkt veranderd en dreigt hetzelfde te doen op energiemarkten over de hele wereld. De productie is sinds 2000 van een schamele 1 tot 2 procent van de Amerikaanse uitvoer gestegen tot bijna 25 procent, een punt waarop meer dan een kwart van de totale gasproductie van het land nu uit schaliegas stamt. Tegen 2035 zou dit aandeel wel eens tot ongeveer de helft kunnen oplopen. Naarmate er meer schaliegas op de markt komt, zijn de prijzen enorm gedaald ten opzichte van de stijgende olieprijs. Nog niet zo lang geleden waren de Verenigde Staten afhankelijk van de invoer van vloeibaar aardgas. Vandaag de dag staat het land op het punt een gasexporteur te worden.

Het bestaan van enorme schaliesteenformaties met een zeer hoog koolwaterstofgehalte is al bijna een eeuw bekend dankzij geologische kaarten en door het boren naar olie en gas in heel de VS. Deze rotsformaties werden echter altijd als van een te hoge "dichtheid" beschouwd om er olie of gas aan te onttrekken, totdat er nieuwe technieken werden ontwikkeld. De technieken zijn ook al een tijdje bekend. "Horizontaal gestuurd boren" werd op grote schaal in de praktijk gebracht in de jaren '70 en '80 en "hydraulische fracturatie" of "fracking" werd voor het eerst toegepast in de jaren '50. Maar het is pas in de laatste tien jaar economisch en technologisch haalbaar geworden om deze gezamenlijk toe te passen en bij deze nieuwe voorraden te komen.

Met "horizontaal gestuurd boren" kan er prima horizontaal een olie- of gasbron worden aangeboord tot enkele kilometers ver in de rots-"naad". "Fracking" bestaat uit het ondergronds opblazen van de gesteentelagen om de rots te breken, waarna zand, water en chemicaliën onder hoge druk in de breuk worden gepompt om de olie en het gas te laten stromen. Een unieke eigenschap van "schalie" is het bijzonder is dat het vaak meer aardgas dan olie bevat en het geproduceerde aardgas vaak "nat" is van vloeibare aardgassen zoals ethaan en propaan. Deze materialen kunnen aan het gas worden onttrokken als grondstof voor petrochemische activiteiten.

Vanwege de overvloed aan nieuwe bronnen en de productie die de laatste tijd operationeel zijn geworden, zijn zowel aardgas als de op gas gebaseerde grondstoffen uit het aardgas aanzienlijk in prijs gedaald ten opzichte van traditionele olie en uit olie afkomstige grondstoffen zoals nafta, die buiten de VS veel meer worden gebruikt.

*"Deze ontwikkeling van goedkope voorraden grondstof betekent belangrijke nieuwe mogelijkheden voor onze bestaande faciliteiten in de VS"*

Er bestaat geen twijfel over dat schaliegas in de afgelopen twee jaar de petrochemische sector in de VS enorm heeft gestimuleerd, zoals blijkt uit de vele aankondigingen van nieuwe kraakinstallaties. Maar momenteel wordt het vooral gezien als een Amerikaans fenomeen.

"INEOS bevindt zich in een goede positie om te profiteren van de verhoogde ethaanproductie die voortkomt uit schaliegas", zegt Dennis Seith, CEO van INEOS Olefins & Polymers USA. "Naarmate er meer van het product beschikbaar komt, kunnen we toegang krijgen tot deze waardevolle grondstoffen. Onze kraakinstallaties zijn flexibel genoeg voor deze lichtere, vloeibare aardgasgrondstoffen en kunnen ze tot ons primaire product ethyleen verwerken. Schaliefomaties in Texas, het noordelijke deel van het middenwesten en het noordoostelijke deel van de VS worden nu ontwikkeld en samen met het goedkope aardgas brengt het voldoende grote hoeveelheden "aardgasvloeistoffen" voort. Deze ontwikkeling van goedkope voorraden grondstof betekent belangrijke nieuwe mogelijkheden voor onze bestaande faciliteiten in de VS. Eerder dit jaar kondigden we aan dat we met technisch onderzoek bezig zijn om het knelpunt in etheencapaciteit in Chocolate Bayou in Texas op te lossen. Een dergelijke investering zou een extra 115.000 ton/jaar opleveren. Het zou voldoende zijn voor de verplichtingen van INEOS t.o.v. de groothandelsetheencapaciteit aan de Amerikaanse Golfkust terwijl het onze hoge-dichtheidspolyethyleen [HDPE]-eenheid in het complex in La Porte, Texas ook zou helpen.

Maar "fracking" is niet zonder problemen. Velen vrezen dat er verzakkingen, geologische instabiliteit en verontreiniging van het grondwater kunnen optreden. Als zodanig is het in sommige staten van de VS en landen in Europa verboden tot het beter begrepen wordt, zodat er betere regels en controlemogelijkheden kunnen worden ontwikkeld.

"INEOS houdt zich niet bezig met de exploratie en productie van schaliegas, maar we zien wel de waarde in van een veilige, goed beheerde en goed gereguleerde ontrectkking die een waardevolle en duurzame energiebron voor het land en de betrokken petrochemische industrie veiligstelt." zegt Dennis Seith. "Het extractieproces is theoretisch goed onderbouwd en in onze ogen moet de aardgasindustrie in samenwerking met lokale en nationale overheden praktische, goed doordachte regelgeving ondersteunen om de zorgen van burgers over mogelijke problemen met hydraulische fracturatie weg te nemen en ervoor te zorgen dat de veiligheids-, gezondheids- en milieuoverwegingen de hoogste prioriteit krijgen voor deze snel groeiende technologie in de VS".

Voorlopig kent met name de VS het voordeel van het schaliegas, maar hoe lang duurt dat nog? In Europa zijn de gasprijzen tweemaal zo hoog als in Amerika. Het is dus niet verwonderlijk dat sommige Europese landen graag de Amerikaanse schaliegas-hausse eens dunnetjes willen overdoen. Maar het is niet zo eenvoudig als het lijkt. De kosten zijn in Europa hoger vanwege

de moeilijke geologische situatie. Er is ook een gebrek aan politieke wil en een hogere bevolkingsdichtheid in veel Europese landen, waardoor het moeilijker is om de nodige infrastructuur te ontwikkelen voor de winning en het transport van het gas. Alles bij elkaar betekent dit dat het nog wel enige tijd zal duren voordat dit realiteit wordt. De huidige inzichten zijn dat de problemen zullen worden opgelost en dat het meer een kwestie van "wanneer" is dan van "als" tot de "schaliestorm", zoals het al is genoemd, verder reikt dan de VS.

*Binnen Europa zal INEOS zich in een goede positie bevinden om de strategische invoer van goedkope ethyleen op te slaan in onze nieuwe diepwateropslagterminal in Antwerpen, wanneer de bouw van deze installatie eenmaal is voltooid*

Omdat de vraag naar energie over de hele wereld onverminderd toeneemt, is het onvermijdelijk dat schaliegas een belangrijke rol zal gaan spelen. De eerste onderzoeken geven aan dat Polen enorme reserves aan schaliegas heeft, maar liefst 5300 miljard kubieke meter - gelijk aan 300 jaar binnenlandse consumptie. PetroChina hoopt in 2015 1 miljard kubieke meter schaliegas te produceren in Zuidwest-China. En onlangs is er zelfs een ontdekking geweest van schaliegasvoorraden in de buurt van Blackpool in het noordwesten van Engeland.

INEOS heeft al zijn positie ingenomen in het debat en naarmate de beschikbaarheid van schaliegas onze markten verder beïnvloedt, maken we al efficiënt gebruik van deze waardevolle hulpbron in de VS terwijl deze zich ontwikkelt. Binnen Europa zal INEOS zich in een strategische positie bevinden om ethyleen op een competitieve basis in te voeren middels de nieuwe ethyleenimportterminal in Antwerpen. Met de indienstneming eind 2012 van één van de grootste importterminals in Europa bevinden we ons in een uitstekende positie om volop te kunnen profiteren van geïmporteerd lagekosten ethyleen als gevolg van de toegankelijkheid van schaliegas over de hele wereld.



CLICK TO VIEW VIDEO:  
SHALE GAS

# IS KERNENERGIE DE BESTE OPTIE VOOR GROOT-BRITTANNIË IN EEN WERELD ZONDER OLIE?



De fall-out van de crisis in de kerncentrale van Fukushima Dai-ichi in Japan, de eerste kernramp sinds de meltdown in Tsjernobyl 25 jaar geleden, zindert na over de hele wereld. Een industrie die op het punt stond een wereldwijde renaissance te ondergaan, is murw geslagen met twijfels. Het energiebeleid van landen over de hele wereld ligt onder vuur van zowel oppositiepartijen als de publieke opinie. De Europese Unie heeft opgeroepen om alle kerninstallaties aan een 'stresstest' te onderwerpen, terwijl China, de VS, Zwitserland, India en Duitsland de goedkeuring van nieuwe installaties hebben opgeschort. De Britse minister van Energie, Chris Huhne, heeft ook een strategisch onderzoek bevolen naar de veiligheid van alle Britse kerncentrales. De crisis in Fukushima onderstreept de gevaren van verouderde kerncentrales op een moment dat de prijs van ruwe olie een recordhoogte heeft bereikt in het zog van de politieke onrust in het olierijke Midden-Oosten.

Is kernenergie de enige optie voor Groot-Brittannië om energiezekerheid te bewerkstelligen in de toekomst? Zijn er betere alternatieven? Of worden we geconfronteerd met een keuze tussen een terugkeer naar fossiele brandstoffen en herhaaldelijke stroomonderbrekingen?

Door Jonathan Sebire / In-Debate journalist

## VOOR

### DE REACTIE OP FUKUSHIMA TEGEN KERNENERGIE IS PANIEKZAAIERIG

Geen enkele energiebron kan ooit 100% risicovrij zijn, maar de gevaren die geassocieerd worden met kernenergie zijn sterk overdreven door wat Brendan O'Neil van The Telegraph 'catastrofisten' noemt. De Financial Times argumenteert dat "feiten verdwijnen in de wolk van de angst die uitgestoten wordt door kernongevallen", en het is duidelijk dat de Fukushima-tragedie de sluimerende vrees die sinds de jaren '70 voortwoekert, alleen maar versterkt heeft. Paniek rond incidenten zoals Three Mile Island hebben geleid tot vergelijkbare veralgemeningen over veiligheid, maar de meeste oproepen tot het laten varen van kernenergie negeren de uiteenlopende verschillen op het gebied van leefwijze, ontwerp en milieurobustie tussen Fukushima en Groot-Brittannië. In de Guardian stelde George Monbiot: "Als gevolg van de ramp in Fukushima ben ik niet langer neutraal in de discussie rond kernenergie. Ik ben er nu een voorstander van. Een waardelose installatie van 40 jaar oud met onvoldoende veiligheidsfuncties werd getroffen door een monster van een aardbeving en een enorme tsunami. En toch is er nog niemand die een dodelijke stralingsdosis heeft gekregen."

### KERNENERGIE IS CRUCIAAL VOOR ENERGIEVEILIGHEID

De politieke onrust die woedt in Noord-Afrika en de Golfstaten vormt een reële bedreiging voor de Britse energieveiligheid. Werknemers in de oliesector zagen zich genoodzaakt Jemen en Libië te verlaten terwijl deze beide landen afgleden naar een burgeroorlog. Libië was in 2010 de derde grootste importeur van olie in het Verenigd Koninkrijk. Voeg daar nog eens de afhankelijkheid van aardgas aan toe met een Russische regering die reeds bewezen heeft dat ze er niet om maalt de energietoevoer af te snijden, en het pleidooi voor kernenergie in eigen land wordt zeer geloofwaardig. Een witboek van het Departement van Handel en Industrie over de toekomst van kernenergie stelt dat "de toevoer van splijtstof een stabiele en rijpe industrie is" en dat de uitbreiding van kernenergie in Groot-Brittannië "kan leiden tot een verminderde behoefte aan gastoevoer uit landen waar politieke instabiliteit heerst."

### KERNENERGIE IS CRUCIAAL VOOR HET INPERKEN VAN KLIMAATVERANDERING

Groot-Brittannië heeft voorgesteld dat het zijn koolstofuitstoot tegen 2050 zal verminderen met 80%. Om dit te bereiken moet kernenergie worden opgenomen in de combinatie van energiebronnen waar Groot-Brittannië gebruik van maakt. De huidige langetermijnstrategie is gebaseerd op drie zaken: toewijding aan kernenergie; de ontwikkeling van meer hernieuwbare energie, zoals windenergie en energie uit de zee; en nieuwe technologie voor het afvangen van koolstofdioxide ter vermindering van de gevolgen voor het milieu van elektriciteitscentrales op basis van fossiele brandstoffen. Kernenergie hieruit weglaten zou een enorme extra investering in hernieuwbare energiebronnen betekenen, aldus Tim Yeo, voorzitter van de Conservative Party: "Andere vormen van groene stroom, zoals zonne-energie of offshore windenergie, zijn duurder dan kernenergie. Zonne-energie en windenergie zijn geen betrouwbare bronnen voor het opwekken van elektriciteit – wanneer er wolken zijn of er geen wind is, produceren ze niks. Ze moeten dus aangevuld worden met betrouwbare energiebronnen."

### ER IS GEEN TIJD VOOR UITVOERBARE ALTERNATIEVEN

Negen van de tien kerncentrales in het Verenigd Koninkrijk zullen tegen 2023 gesloten worden, en er zijn acht terreinen voorzien ter vervanging hiervan. De emissierichtlijnen van de EU betekenen dat de meeste kerncentrales op basis van steenkool in het land tegen 2015 ook gesloten zullen worden. Hierdoor zal er een tekort ontstaan in het nationale distributienet dat zou kunnen leiden tot periodieke stroomonderbrekingen, die het land in de jaren '70 plaagden. Tim Yeo verklaarde: "Het is zeer waarschijnlijk dat we zonder nieuwe kerncentrales eenvoudigweg niet voldoende betrouwbare elektriciteit zullen kunnen opwekken om de bijdrage tijdig te vervangen die momenteel geleverd wordt door kernenergie." De beschikbare alternatieven voor kernenergie zijn beperkt, en zoals George Monbiot betoogde in de Guardian, zal het antwoord "niet hout, water, wind of zon zijn, maar fossiele brandstof", en: "Hoe je het ook bekijkt ... steenkool is 100 maal slechter dan kernenergie." Ook al is het verkennen van investeringen in groene technologie bewonderenswaardig, we moeten nieuwe kerncentrales bouwen als we tegemoet willen komen aan onze toekomstige energiebehoeften.

### DIT IS DE WEG DIE DE OVERHEID MOET INSLAAN

John McNamara van de Nuclear Industry Association, die de overheid adviseert op het gebied van energietoevoer, meent dat de regering moet luisteren naar het publiek en zijn ongerustheid na wat gebeurd is in Fukushima, maar dat "aan alle energiebronnen risico's zijn verbonden en dat we plannen moeten maken voor een veilige, robuuste en koolstofarme toekomst om onze economie voort te stuwten." Hij voegde daar aan toe dat de huidige verzameling Britse kerncentrales op het gebied van veiligheid een uitstekende staat van dienst hebben en een cruciaal onderdeel uitmaken van onze toevoer van groene, koolstofarme stroom.

## TEGEN

### EEN MELTDOWN ZOALS IN FUKUSHIMA KAN OOK HIER GEBEUREN

Het is onverstandig om de gevaren te negeren die de ramp in Fukushima in de verf heeft gezet. Kernenergie is niet alleen een duidelijk en alomtegenwoordig gevaar, maar ook een tijdbom voor onze kleinkinderen. In september vorig jaar gaf EDF nog toe dat het niet de correcte procedures gevolgd had, wat leidde tot "ongeplande stopzettingen" in twee reactoren in Torness in East Lothian. Dit voorval, dat aangehaald werd in een rapport van het Nuclear Installation Inspectorate (Inspectie Kerncentrales), toont aan dat men nooit beschermd kan zijn tegen onbekwaamheid en menselijke fouten. "Dit zijn alomtegenwoordig redenen zijn tot alarm", aldus Pete Roche, een consultant kernenergie. Brahma Chellaney, professor in Strategische Studies bij het Centrum voor Beleidsonderzoek in New Delhi, voegt hier aan toe dat het stijgende zeepeil een ernstige bedreiging vormt voor centrales aan de kust. "Veel kerncentrales gelegen aan de Britse kust liggen slechts een paar meter boven zeepeil."

### KERNENERGIE IS EEN VEILIGHEIDSRISICO

Ex-Sovjetpresident Michail Gorbatsjov sprak over de terroristische dreiging voor landen met kernenergie: "Na de enorme schade die door terroristen is aangericht in New York, Moskou, Madrid, Tokyo, Bali en elders in de voorbije 15 jaar, moeten we zeer nauwgezet stilstaan bij de kwetsbaarheid van reactorsplijtstof, opslagbassins voor gebruikte splijtstoffen en verwante splijtbaar materialen, alsook bij de kwetsbaarheid van installaties voor sabotage, aanvallen en diefstal." Hoewel het Verenigd Koninkrijk niet te kampen heeft met de milieurobustie die geassocieerd worden met de landen uit de Pacific Rim, zoals Japan en Californië, is het een realiteit van de moderne wereld dat Groot-Brittannië een doelwit is van terroristische aanvallen.

### 'GROENE' KERNENERGIE IS EEN MYTHE

De beweringen dat kernenergie de 'groene' optie zou zijn zonder koolstofdioxide, zijn misleidend en gaan voorbij aan het feit dat broeikasgassen worden opgewekt door de bouw van de installatie zelf, de opslag van nucleair afval en het ontginnen van het uranium dat de centrale aandrijft. Een rapport uit 2008 van het Internationaal Energieagentschap toonde aan dat als de wereldwijde productie van kernenergie verviervoudigd zou worden, dit tegen 2050 nog steeds slechts 10% van de energieproductie in de wereld zou uitmaken. Greenpeace stelde dat deze uitbreiding wereldwijde koolstofemissies slechts met 4% zou verminderen. Het probleem van de erfenis van het afval is eveneens een reële milieubedreiging die decennia zal blijven bestaan. In 2006 gaf Gordon McKerron, voorzitter van de Commissie Radioactief Afvalbeheer, de volgende waarschuwing aan de regering: "We kennen een geschiedenis van 50 jaar waarin we geen langdurige beheersoplossing gevonden hebben voor gevaarlijk hoogradioactief afval."

### GROOT-BRITTANNIË MOET HET VOORTOUW NEMEN OP HET GEBIED VAN ALTERNatieve BRANDSTOFFEN

Groot-Brittannië bezit het potentieel om een voortrekkersrol te spelen in de wereld op het gebied van hernieuwbare energiebronnen, waardoor het kernenergie achterwege zou kunnen laten zonder de energieveiligheid in het gedrang te brengen. We liggen echter achterop ten opzichte van landen zoals Duitsland, waar zonnepanelen op daken meer energie produceren dan de Fukushima-centrale. In oktober 2010 liet de regering plannen vallen om te investeren in een 15 kilometer lange stuwdam door de riviermond van de Severn, die gebruikt zou kunnen worden om "groene" elektriciteit op te tekken. In plaats daarvan keurde de regering acht nieuwe nucleaire sites goed die momenteel aan een inspectie worden onderworpen. Op dat moment zei de minister van Energie, Chris Huhne: "We moeten dringend investeren in nieuwe en uiteenlopende energiebronnen om het Verenigd Koninkrijk van stroom te voorzien." Maar het lijkt erop dat de minister van Financiën, George Osborne, zijn volle gewicht in de schaal heeft geworpen ten gunste van de nucleaire industrie, want in de laatste begroting werd gekeken naar hoe de nucleaire industrie zou kunnen worden gesubsidieerd door de pas opgezette Groene Investeringsbank. Deze bank zou leningen kunnen verstrekken aan bedrijven die van plan zijn nieuwe kerncentrales te bouwen en er werd eveneens een minimumprijsstelsel voor koolstof ingevoerd waardoor nucleaire bedrijven een bonus van £ 1,3-3 miljard zouden kunnen verzilveren. Het Groene parlementslid Caroline Lucas noemde dit "verraad aan ons milieu."

### HET VOLK WIL HERNIEUWBARE ENERGIE, GEEN KERNENERGIE

Een enquête die werd afgenomen na de gebeurtenissen in Fukushima in opdracht van Friends of The Earth toont dat 75% van de mensen op dit moment een regering wenst die investeert in energie-efficiënte of hernieuwbare energie, terwijl slechts 9% meer investeringen in kernenergie wenst. Craig Bennett, directeur beleid en campagnes van Friends of The Earth UK, verklaarde dat de opiniepeiling aantoonde dat de nucleaire uitbreidingsplannen van de regering "niet in lijn zijn met de publieke opinie" en dat ze "dringend haar energiebeleid moet herzien" voordat over wordt gegaan tot de bouw van acht nieuwe kerncentrales.

# IN HET NIEUWS



## EERSTE MINISTER BEZOECT INEOS

De Noorse eerste minister, Jens Stoltenberg, bracht een bezoek aan INEOS in Noretyl, toen hij eerder dit jaar een rondreis maakte door de regio Telemark. Zijn bezoek werd georganiseerd door lokale vakbonden en vertegenwoordigers van de Arbeiderspartij in de regio en viel samen met de nationale verkiezingscampagne in Noorwegen.

Dit is niet het eerste bezoek aan de vestiging door de eerste minister, want hij bracht eerder al een bezoek

toen hij minister van Industrie en Energie was. Hij sprak zijn erkenning uit over de waarde van de INEOS-vestiging en begreep het belang om te beschikken over een betrouwbare bron van grondstoffen, alsook het belang van competitieve elektriciteitsprijzen en belastingen.

Magnar Bakke zei: "Het bezoek aan Noretyl was het resultaat van knap werk van onze vakbondvertegenwoordigers. Het gaf ons een zeer goede gelegenheid

om persoonlijk aan de eerste minister en zijn adviseurs de uitdagingen uit te leggen waarmee de chemische industrie momenteel in Noorwegen wordt geconfronteerd."

De eerste minister werd vergezeld door lokale politici, waaronder parlementslid Terje Aasland (voorzitter van de Commissie Industrie en Handel in het Noorse parlement) en vertegenwoordigers van de media.

## VERVANGING WATERSTOFKRAAK-PROCESREACTOR LAVÉRA

De Lavéra-raffinaderij is momenteel bezig met de installatie van twee nieuwe reactoren in zijn waterstofkraakprocesinstallatie ter vervanging van drie reactoren die het einde van hun nuttige levensduur bereikt hebben. De investering van bijna €0 miljoen zal helpen om de efficiëntie en betrouwbaarheid van de Lavéra-raffinaderij in stand te houden.



De waterstofkraakprocesinstallatie is een uiterst waardevolle eenheid en levert een grote bijdrage tot de winstgevendheid van de raffinaderij doordat ze vertrekt van laagwaardige vacuüm-gasolie en deze omzet in hoogwaardige diesel en luchtvaartbrandstof.

De bestaande reactoren zijn meer dan 40 jaar oud en hebben loyaal dienst gedaan in een omgeving van hoge druk, hoge temperaturen en rijk aan waterstof. De nieuwe reactoren zijn ontworpen om veilig en efficiënt te werken onder deze omstandigheden en maken zoveel mogelijk gebruik van de laatste technologische vooruitgang op het gebied van metallurgie en worden gemaakt uit gesmeed vanadium en gemodificeerd chroomstaal met een deklaag van roestvrij staal.

Om een idee te geven van de schaal van deze investering: elk van de vaten weegt tot 420 ton en is gemaakt uit staal van meer dan 185 mm dik. Er waren enorme kranen en speciaal transport nodig om de twee reactoren op hun plaats te zetten. Dankzij veilige en ultraspreke werkzaamheden zijn de reactoren nu geïnstalleerd en klaar om online gebracht te worden. Het opstarten is gepland voor juni 2012.

## SINOPEC KIEST VOOR INNOVENE PP-PROCES VAN INEOS TECHNOLOGIES VOOR MAOMING, CHINA

In oktober koos Sinopec voor het Innovene polypropyleenproces van INEOS Technologies voor zijn nieuwe project in Guangdong, China. De 200 KTA-fabriek, die gelegen zal zijn in Maoming City, zal de markten in Zuid-China bedienen, waaronder de regio van de Parelrivier delta. Dit is de vierde PP-licentie die dit jaar door INEOS Technologies wordt ondertekend in China.

Sinopec is de grootste producent van polypropyleen in China en produceert een reeks producten die gebruik maken van de Innovene PP-technologie. De Maoming-fabriek wordt in 2013 opgestart en zal de totale capaciteit van Sinopec op basis van het Innovene-proces van INEOS Technologies op 1,2 miljoen ton polypropyleen brengen.

Peter Williams, CEO van INEOS Technologies, merkte op: "We zijn verheugd dat Sinopec voor INEOS heeft gekozen als partner voor dit project, en we kijken ernaar uit om met hen samen te werken om het succes van de nieuwe inrichting te verzekeren. De vervolgsamenwerking met een klant met de allure van Sinopec bewijst de algemene uitmuntendheid van de technologie en de ondersteuning die INEOS Technologies verstrekt aan zijn licentiehouders. INEOS heeft dit jaar alleen al vergunningen verleend voor ongeveer 1,7 miljoen ton capaciteit in China."

## INEOS GEEL ONDERSTEUNT AVALYMPICS

Avalympics is een organisatie zonder winstbejag die zich inzet voor verstandelijk of lichamelijk gehandicapte mensen en hen een groot aanbod van sportactiviteiten aanbiedt in de gemeenschap nabij onze afdeling in Geel. Deze atleten kunnen trainen en deelnemen aan 14 sporten, waaronder G-wielrennen, een evenement dat gecoördineerd wordt door de INEOS-beheerder in Geel, Gert Verbiest.

"Wij noemen het G-wielrennen", aldus Gert. "Het begon allemaal 3

jaar geleden tijdens het jaarlijkse 'Samen rijden'-evenement, waar aan mij gevraagd werd om te helpen met het uitbouwen van het wielrennen. We ontvingen een donatie van 10 koersfietsen omdat niet iedereen er een had, alsook wielertuigjes met onze slogan 'gewoon samen sporten'. En weg waren we!



"We begonnen tweemaal per maand fietstraining te geven op het voormalige F1-circuit in het nabij Zolder. Ons doel was om onze wielrenners te leren rijden als een team, versnellingen te gebruiken, het vertrouwen op te bouwen en deel te nemen aan tijdritten."

Sindsdien heeft het G-wielrennen een lange weg afgelegd. Het hoogtepunt was beslist het beklimmen van de Mont Ventoux (Frankrijk) vorig jaar. Zes G-wielrenners werden geselecteerd voor deze activiteit en allen bereikten de top. Dat is pas de grenzen verleggen en een uitdaging aangaan!

Dit seizoen heeft Gert geholpen met het organiseren van 2 rondes van Geel tot Xanten in Duitsland, een afstand van 160 km. De gemiddelde snelheid van de deelnemers varieert van 10 km/u tot 39 km/u. Het is niet belangrijk wie als eerste of laatste eindigt. Iedereen bereikt de finish in stijl, met de handen in de lucht, trots op hun resultaat.

"Samenwerken met deze atleten is een unieke ervaring die de moeite waard is en ik voel me dan ook ongelofelijk bevoorrecht", besluit Gert. "Het is zo leuk om dit te doen met mensen die zo dankbaar zijn en die simpelweg van elke minuut van deze activiteiten genieten. Dit is allemaal slechts mogelijk dankzij de sponsoring van vele mensen en organisaties, waaronder INEOS Olefins & Polymers in Geel".

Indien u meer te weten wenst te komen over Avalympics, bezoek dan hun website: [www.avalympics.be](http://www.avalympics.be)

## NIEUWS OVER INEOS

### INEOS OXIDE NOEMT 3 POTENTIËLE LOCATIES AAN DE GULF COAST IN DE VERENIGDE STATEN VOOR ZIJN FABRIEK VAN ETHYLEENOXIDE, GLYCOL EN ETHYLEENOXIDEDERIVATEN.

INEOS Oxide heeft Plaquemine Louisiana, Battleground Deer Park Texas en Chocolate Bayou Texas vastgelegd als de 3 locaties waar een gedetailleerd finaal onderzoek zal worden verricht ter uitbreiding van de capaciteit van ethyleenoxide (EO) en ethyleenoxide-derivaten (EOD) als onderdeel van zijn strategie van wereldwijde groei in de komende jaren.

"Na onze aankondiging eerder dit jaar hebben we de potentiële locatie voor een gedetailleerd finaal onderzoek naar onze EO- en EOD-investering tot een paar opties teruggebracht", aldus Hans Casier, CEO INEOS Oxide. "Het werk dat we sinds maart hebben gedaan, heeft opnieuw bevestigd dat de Verenigde Staten de voor de hand liggende locatie is voor de volgende uitbreiding van INEOS Oxide. Het is een markt die we goed kennen en waar de INEOS Group reeds aanwezig is met zijn fabrieken en in staat is ten volle gebruik te maken van competitief geprijsde grondstoffen."

"We zijn zeer enthousiast over dit project dat, met een capaciteit van ongeveer 500 kt EO, tot de grootste ter wereld zal behoren. De sites van Battleground, Chocolate Bayou en Plaquemine hebben bewezen koplopers te zijn in de doorlichting die we tot nu toe uitgevoerd hebben. We nemen ons voor begin volgend jaar een beslissing te nemen over de definitieve locatie en verder te gaan met een gedetailleerde engineeringstudie. Opstart van het nieuwe complex wordt voorzien tegen het einde van 2014."

### INEOS OXIDE BREIDT CAPACITEIT VOOR ETHYLIDEENNORBORNEEN (ENB) UIT.

INEOS Oxide heeft op 6 december het plan bevestigd om zijn Ethylideennorboreen (ENB)-capaciteit uit te breiden in het kader van de middellange termijnstrategie om de business wereldwijd uit te breiden. Er wordt verwacht dat de fabriek operationeel zal zijn in 2015.

Als onderdeel van zijn groei-strategie plant INEOS Oxide de bouw van een nieuwe ENB-fabriek in Zuid-Oost-Azië. Studies over de meest geschikte locatie en grondstoffenbevoorrading zijn lopende.

"We zijn er van overtuigd dat de aanhoudende wereldwijde groei en potentiële vraag van nieuwe ENB-klanten, meer specifiek naar EPDM, nieuwe ENB-capaciteit zal vereisen en wij geloven dat we het beste vanuit Zuid-Oost-Azië op deze groei-markten kunnen inspelen", aldus Hans Casier, CEO INEOS Oxide.

"We zijn verheugd vandaag deze aankondiging te kunnen doen, die INEOS zal toelaten zijn klanten te blijven ondersteunen naarmate hun business groeit. De timing voor de eenheid zal afhangen van het afronden van discussies over de grondstoffenbevoorrading, vergunningen en volledige engineeringstudies, maar we mikken naar een opstartdatum in 2015".

ENB wordt voornamelijk gebruikt als Diëenmonomeer in de productie van Ethyleenpropyleen Diëenrubber (EPDM), een extreem slijtveste en weerbestendige high performance rubber die meer en meer de voorkeur wegdraagt in de auto-, witgoed- en bouwindustrie. Omwille van zijn unieke moleculaire structuur, wordt ENB ook als geurdrager gebruikt bij de fabricage van hoogwaardige parfums.