



2023

Rapport de Progrès **Développement durable**

Synthèse



Construire un avenir solide

Geir Tuft, INEOS Inovyn CEO



L'année 2023 a été caractérisée par **deux grandes périodes** pour notre entreprise.

Elle a commencé par un moment de croissance et la confirmation de la solide performance réalisée en 2022, mais elle a été suivie d'un ralentissement cyclique dans l'ensemble de notre secteur, qui a vu les marges s'éroder rapidement et **la demande de produits tomber à des niveaux plus bas que jamais**.

En raison de la hausse des taux d'intérêt et de l'inflation galopante, la demande européenne de PVC a considérablement baissé, tandis que les importations ont doublé. En conséquence, les taux d'exploitation des producteurs européens sont aujourd'hui plus faibles de 20%.

Notre industrie **doit réduire l'écart de compétitivité** avec les États-Unis et l'Asie, causé par les coûts élevés de l'énergie, les difficultés d'accès aux matières premières et un contexte réglementaire contraignant. Pour atteindre les objectifs durables fixés par l'Europe, il faut une industrie européenne forte et saine, capable de financer les investissements indispensables.

La poursuite des investissements durant cette phase de transition exigera des régulateurs qu'ils mettent en place des **règles du jeu équitables à l'échelle mondiale**.

Dans ce contexte, nous avons réalisé des résultats solides et amélioré nos performances en matière de sécurité. INEOS Inovyn reste déterminée à atteindre ses objectifs en matière de développement durable et je suis heureux de constater que nous progressons bien. Les étapes importantes sont les suivantes :

- Devenir le premier producteur européen d'hydrogène vert totalement certifié ISCC PLUS.
- Élargir notre gamme de résines PVC en offrant de nouvelles solutions au bénéfice de la neutralité carbone et de la circularité.
- Faire progresser le projet Circle afin de renforcer le recyclage du PVC en Europe.

- Développer l'accès aux énergies renouvelables par le biais d'accords sur l'énergie verte en Norvège et en Belgique.

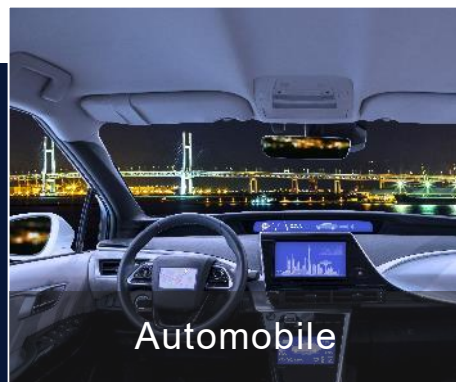
Afin de réaliser des améliorations à long terme et de créer une entreprise plus durable, nous avons également lancé le projet FIT. Un projet qui nous aide à réduire nos coûts fixes, à renforcer notre organisation et à garantir des emplois pour l'avenir. **Le projet FIT joue un rôle fondamental** en compensant une partie de la perte de compétitivité et nécessitera un changement d'état d'esprit au sein d'INEOS Inovyn.

Les défis nous rassemblent et, en mobilisant **nos valeurs centrales que sont le cran, la rigueur et l'humour**, nous surmonterons la tempête et nous en sortirons plus forts.

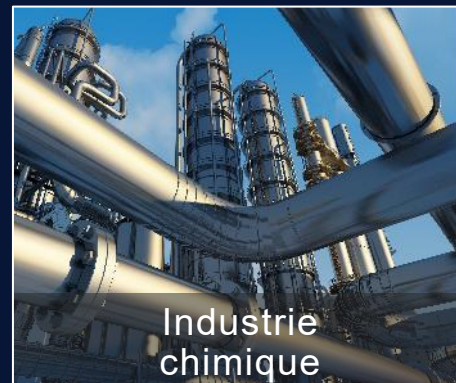
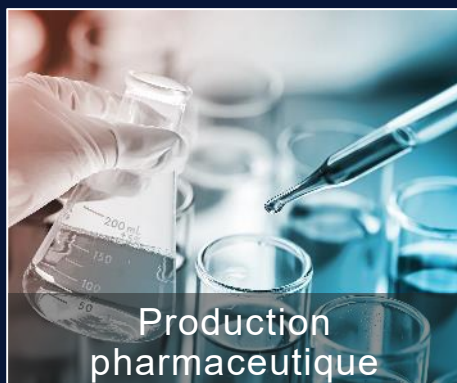
Nos produits sont essentiels à la vie moderne

Soutenir la transition vers une économie Zéro Emission et Circulaire

PVC



Chlor-Alkali



Faits marquants 2023 et perspectives 2024

Malgré des conditions de marché difficiles, nous continuons à réaliser des progrès significatifs

Excellentes performances sécurité

- Réduction significative du taux d'incidents chez les sous-traitants, reflétée dans le taux OSHA Recordable
- Journée SHE & OCS pour les transporteurs de nos sites européens
- **PERSPECTIVES** : La sécurité reste notre priorité numéro 1.

Réduire notre empreinte carbone

- Construction d'un parc solaire de 90,000 panneaux à Jemeppe en Belgique
- Nouveaux accords long terme sur l'électricité en Norvège
- Avancement de la recompression mécanique de la vapeur pour la saline de Tavaux
- Amélioration de l'efficacité énergétique
- Renforcement de notre business hydrogène - démonstration d'une nouvelle électrolyse de l'eau alcaline à Runcorn
- **PERSPECTIVES** : Faire progresser des projets essentiels comme Aquarius, Electra et l'usine de traitement et de compression HyBay.

Renforcer le recyclage du PVC

- Traitement des déchets de PVC qui ne peuvent pas être recyclés mécaniquement – Projet Circle
 - Développer la technologie
 - Lancement de deux nouveaux consortiums pour accélérer le développement de la technologie de dissolution
- **PERSPECTIVES** : Faire progresser le Projet Circle pour traiter les déchets de PVC qui ne peuvent pas être recyclés mécaniquement.

Produits et personnel

- NEOVYN™, une solution bas carbone
- RECOVYN™, contenant 100% de carbone recyclé
- Premier producteur européen d'hydrogène issu d'énergies renouvelables entièrement certifié ISCC PLUS
- Certification Egalité des genres - Rosignano
- Prix Santé & Sécurité - Runcorn
- **PERSPECTIVES** : Lancer Ultra Low Carbon Chlor alkali. Lancer et deployer notre nouvelle stratégie RH.

Pilier 1: Production responsable



Pilier 2 : Neutralité carbone



Pilier 3: Circularité



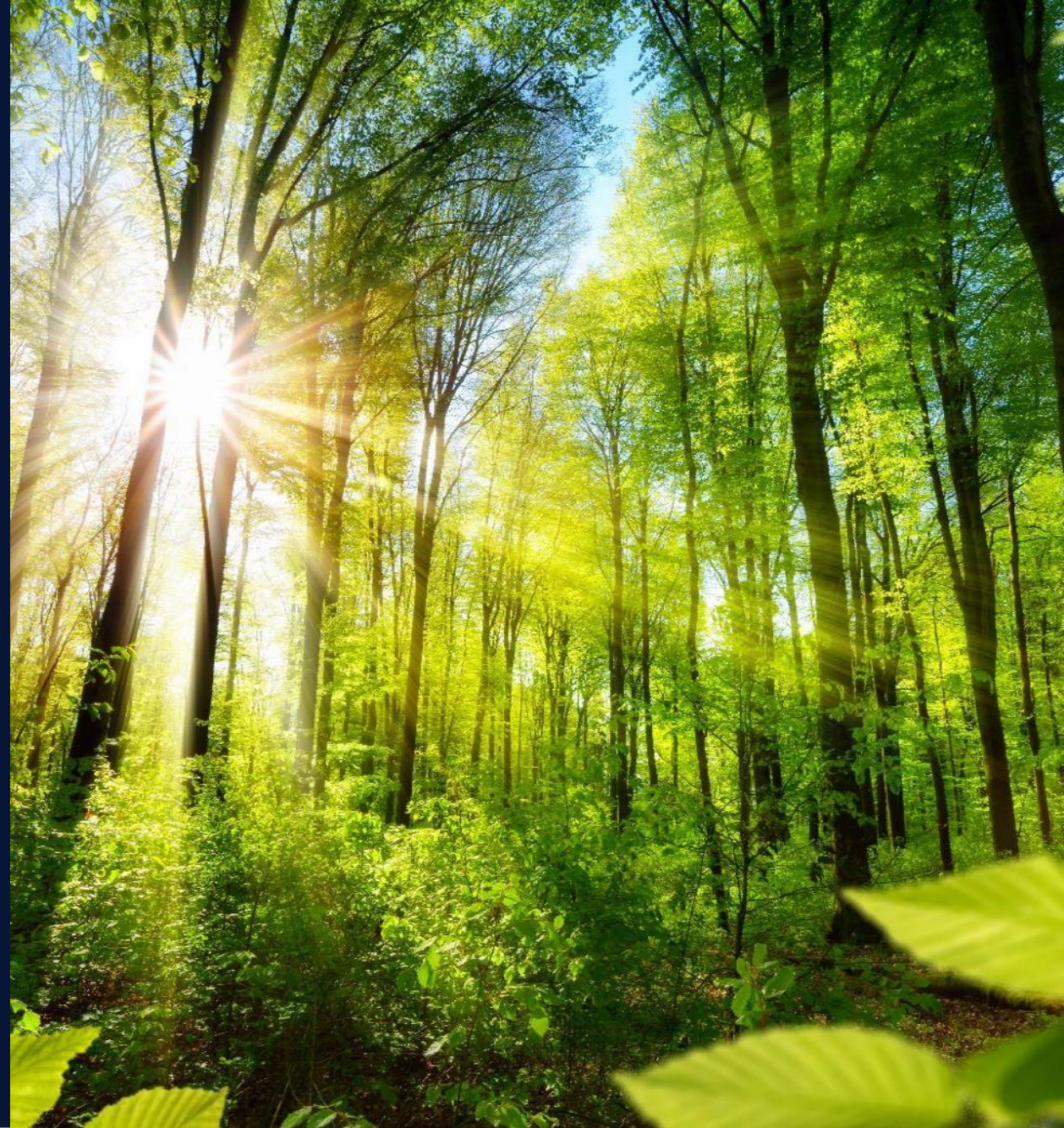
Pilier 4: Valeur pour le Société



L'industrie chlorovinyles sur la voie du développement durable

Notre industrie s'est transformée au cours de la dernière décennie

- **La production de PVC en Europe est sûre et bien contrôlée**, comme l'indique un récent rapport d'enquête de l'ECHA sur le PVC et ses additifs.
- Le sel est la principale matière première de cette industrie : en conséquence, **la résine PVC a une faible teneur en carbone de 43 %**.
- La circularité est fortement ancrée : **>8M de tonnes de déchets PVC ont été recyclés depuis 2000 en Europe**.



L'industrie Européenne confrontée à des défis majeurs

Import & production - 2019 et 2023

- Coûts élevés de l'énergie et des matières premières en Europe
- Pression accrue des réglementations
- Dumping sur la résine de PVC
- Importations de produits finis en PVC ne respectant pas les mêmes normes de sécurité des produits

80% de hausse

Imports résine de PVC (350-625 KT)

50% de hausse

Imports produits finis PVC (320-490 KT)

20% de baisse

Niveau de production de PVC de l'industrie Européenne



Appel à des règles du jeu équitables à l'échelle mondiale

- INEOS Inovyn est un leader du secteur et a investi dans la croissance de l'Europe en fournissant des produits essentiels à la vie moderne.
- Nous exploitons des usines de classe mondiale et nous avons des projets ambitieux et majeurs en cours de préparation.
- L'écart de compétitivité grandissant avec les États-Unis et l'Asie crée des conditions non durables pour l'industrie.
- Nous appelons à des règles du jeu équitables pour permettre la croissance de l'industrie et fournir des conditions incitant et encourageant les investissements en Europe afin de soutenir la transition durable.

