

Framdrift for bærekraft 2023

Sammendrag



Bygge en sterkere framtid

Geir Tuft, INEOS Inovyn CEO



2023 var en **to-delt affære** for vår business.

Det startet med momentum og en fortsettelse av sterke 2022-resultater, men ble fulgt av en syklisk nedgang i bransjen vår, der vi så at marginene raskt eroderte og **etterspørselen for våre produkter falt til eksepsjonelt lave nivåer**.

Drevet av høyere renter og økende inflasjon, ble etterspørselen i det Europeiske markedet betydelig redusert mens mens importen doblet seg. Som et resultat av dette er produksjonsratene for europeiske produsenter nå 20 % lavere.

Vår industri må **ta tak i gapet i konkurranseevnen** i forhold til USA og Asia, som er forårsaket av høye energikostnader, tilgang til råvarer og et utfordrende landskap regulatorisk sett. For å nå de bærekraftsmålene som er satt av Europa, kreves det en sterk og sunn europeisk industri som kan ta de nødvendige investeringene.

Fortsatte investeringer i denne overgangen vil kreve at regulatorer utvikler **globalt sett like konkurransevilkår**.

Sett mot denne kontekst leverte vi robuste resultater og forbedret oss sikkerhetsmessig. INEOS Inovyn er fortsatt forpliktet til våre bærekraftsmål, og jeg er glad for å se at vi gjør gode fremskritt. Milepæler inkluderer:

- Å bli Europas første fullt sertifisert ISCC PLUS produsent av grønn hydrogen
- Utvide vårt PVC-produktportefølje ved å tilby nye løsninger for karbonnøytralitet og sirkularitet
- Fremmet Project Circle som vil styrke Europas resirkulering av PVC

- Utviklet tilgang til fornybar energi gjennom grønne kraftavtaler i Norge og Belgia.

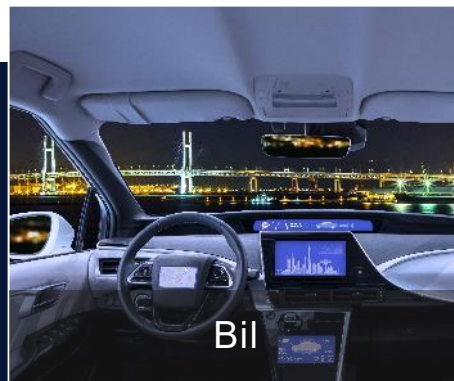
For å drive med effektivitet på lang sikt og skape en mer bærekraftig business lanserte vi også prosjektet FIT som hjelper oss å redusere våre faste kostnader, styrke organisasjonen og sikre arbeidsplasser for fremtiden. **Project FIT spiller en viktig rolle** i å kompensere for noe av den tapte konkurranseevnen og vil kreve et skifte i tankesett i hele INEOS Inovyn.

Utfordringer samler oss, og gjennom å mobilisere **kjerneprinsippene våre, grit, rigour and humour**, vil vi klare av stormen og komme styrket ut av den.

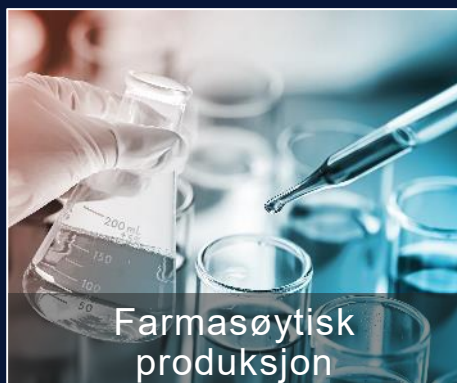
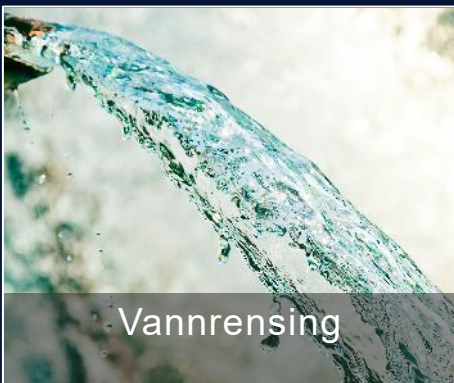
Våre produkter er avgjørende for det moderne liv

Støtter overgangen til en Netto Null og sirkulær økonomi

PVC



Klor-Alkali



Høydepunkter fra 2023 og utsikter for 2024

Til tross for tøffe markeder fortsetter vi å ha sterk fremgang

Sterke sikkerhetsresultater

- Betydelig reduksjon av skaderaten for entreprenører, gjenspeilet i OSHA-raten vår
- HMS&OCS-dag for transportører ved alle våre europeiske siter.

- **FORMÅL:** Sikkerhet er fortsatt vår prioritet nummer 1

Redusere karbonfotavtrykk

- Utvikle en solcellepark med 90.000-paneler i Belgia
- Ny langsiktig Norsk kraftavtale
- Utvikle mekanisk damprekompresjon for saltanlegg i Tavaux
- Energieffektiviserende forbedringer
- Styrke vår hydrogen business – demonstrert med ny alkalisk vannelektrolyse i Runcorn

- **FORMÅL:** Fremdrift i kritiske prosjekter som Aquarius, Electra og HyBay behandlings- og kompresjonsanlegg

Styrke resirkulering av PVC

- Håndtere PVC-avfall som ikke kan gjenvinnes mekanisk – Project Circle
 - Teknologisk utvikling
 - Lansering av 2 nye konsortier for å akselerere utviklingen av oppløsningsteknologien

- **FORMÅL:** Fortsette Project Circle for å ta tak i PVC-avfall som ikke kan gjenvinnes mekanisk

Products and people

- NEOVYN™, en lav-karbon løsning
- RECOVYN™, inneholder 100% resirkulert karbon
- Europas første fullt ut ISCC PLUS-sertifiserte hydrogenprodusent av fornybar energi
- Sertifisert likestilling - Rosignano
- Helse & Sikkerhetspris for Runcorn

- **FORMÅL:** lansere Ultra Low Carbon Chlor alkali. Lansere og implementere vår nye personellstrategi

Pilar 1: Ansvarlig produksjon



Pilar 2: Karbonnøytralitet



Pilar 3: Sirkularitet



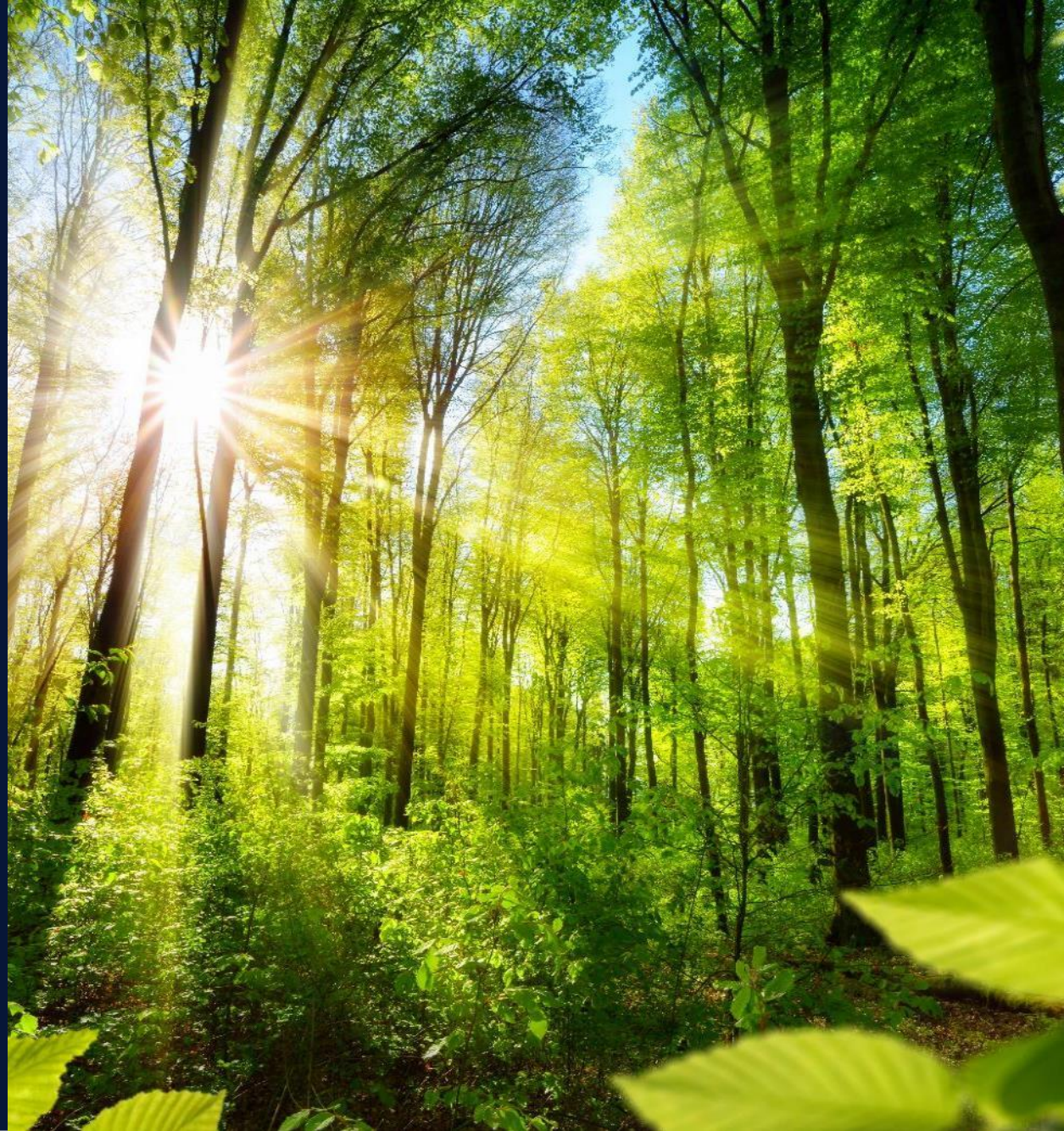
Pilar 4: Verdi for samfunnet



Klorovinylindustrien er på en bærekraftig vei

Vår industri har endret seg det siste tiåret

- PVC-produksjonen i Europa er sikker og godt kontrollert, anerkjent i en fersk ECHA-undersøkelsesrapport om PVC og dets tilsetningsstoffer
- Salt er hovedaklig rastoffet for industrien; som resultat av dette, har **PVC resin** et **lavt karboninnhold på 43%**
- Sirkularitet er sterkt medvirkende; **>8 millioner tonn PVC-avfall resirkulert i Europa siden 2000.**



Industrien i EU står overfor kritiske utfordringer

Import & produksjon - 2019 og 2023

- Høye energi- og råvarekostnader i Europa
- Økt press gjennom regelverk
- Dumping av PVC resin
- Import av ferdige PVC-varer som ikke overholder de samme produksikkerhetsstandardene

80% opp

Import av PVC resin
(350-625 KT)

50% opp

Import av PVC ferdigvare
(320-490 KT)

20% ned

Produksjonsnivå
EUs PVC-industri



Oppfordrer til globalt like konkurransevilkår

- INEOS Inovyn er bransjeledende og er investert i vekst i Europa – og leverer produkter som er avgjørende for det moderne liv
- Vi driver anlegg i verdensklasse med ambisiøse, storskalaprojekter i porteføljen
- Det økende gapet i konkurranseevnen i forhold til USA og Asia resulterer i et uholdbart klima for industrien
- Vi ber om like konkurransevilkår for å muliggjøre industrivekst og gi incentiver som oppmuntrer til investeringer i Europa for å støtte bærekraftsomstillingen.

