



2023 Sustainability Progress Report

Summering och lägesrapport



Att bygga en stark framtid

Geir Tuft, INEOS Inovyn CEO



2023 blev likt en match med **två halvlekar** för vår verksamhet.

Det började i momentum och en fortsättning på ett starkt resultat för 2022 men följdes sedan av en cyklisk nedgång i hela vår bransch. Detta ledde till att marginalerna snabbt urholkades och **efterfrågan på produkter sjönk till aldrig tidigare skådade låga nivåer**.

Drivet av högre räntor och stigande inflation minskade den inhemska europeiska efterfrågan på PVC avsevärt medan importen fördubblades. Som ett resultat av detta är de europeiska producenternas produktionstakt nu 20 % lägre.

Vår bransch **måste ta itu med konkurrens-gapet** i förhållande till USA och Asien, som orsakas av höga energikostnader, tillgång till råmaterial och ett utmanande regelverk. För att uppnå de hållbarhetsmål som EU har satt upp krävs en stark och sund europeisk industri som kan axla de investeringar som krävs.

Fortsatta investeringar för denna omställning kommer att kräva att myndigheterna utvecklar **lika villkor på global nivå**.

Mot denna bakgrund levererade vi motståndskraftiga resultat och förbättrade vår säkerhetsstatistik. INEOS Inovyn fortsätter att arbeta för att nå våra hållbarhetsmål och jag är glad över att se att vi gör goda framsteg.

Våra milstolpar:

- Att bli Europas första gröna vätgas ISCC PLUS-certifierad producent
- Utöka vårt PVC-produktsortiment genom att erbjuda nya lösningar för koldioxidneutralitet och cirkularitet
- Avancera framåt genom Project Circle som ska stärka Europas PVC-återvinning

- Utveckla tillgången av förnybar energi genom gröna elavtal i Norge och Belgien.

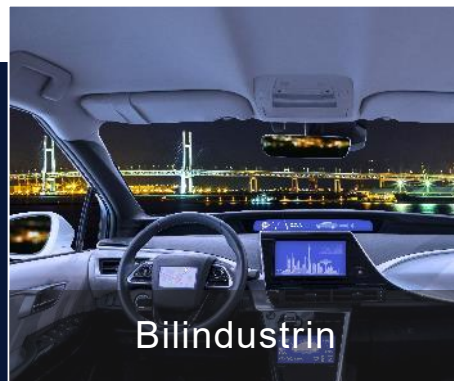
För att driva långsiktig effektivitet och skapa en mer hållbar verksamhet lanserade vi också Project-FIT som hjälper oss att minska våra fasta kostnader, stärka vår organisation och säkra arbetstillfällena för framtiden. **Project-FIT spelar en viktig roll** för att kompensera för en del av den förlorade konkurrenskraften och kommer att kräva ett förändrat tankesätt inom INEOS Inovyn en tid framöver.

*- Utmaningar för oss samman och genom att mobilisera genom **våra kärnprinciper som mod, noggrannhet och humor** kommer vi att rida ut stormen och gå stärkta ur den!*

Våra produkter är nödvändiga i det moderna samhället

Vi stödjer övergången till Net Zero och en circular ekonomi

PVC



Chlor-Alkali



Höjdpunkter för 2023 och utsikter för 2024

Trots tuffa marknader fortsätter vi utvecklas starkt

Stark säkerhets prestation

- Betydande minskning av incident-frekvensen för entreprenörer, vilket återspeglas i vår OSHA:s statistik
- HMS & OCS-dagar för åkerier på våra europeiska anläggningar
- **UTSIKT:** Säkerhet är fortfarande vår högsta prioritet

Minska koldioxidavtrycket

- Utveckling av en solcellspark med 90 000 paneler i Belgien
- Nya Norska långsiktiga kraftavtal
- Framsteg med mekanisk ångkompression för saltanläggning i Tavaux
- Förbättrad energieffektivitet
- Stärka vår vätgasverksamhet genom en ny alkalisk vattenelektrolys i Runcorn
- **UTSIKT:** Fortsatt utveckling av projekt som Aquarius, Electra och HyBay

Utveckla PVC-återvinningen

- Hantering av PVC-avfall som inte kan återvinnas mekaniskt – Project Circle
 - Teknikutveckling
 - Lansering av två nya bolag för att påskynda utvecklingen och tekniken av kemisk återvinning
- **UTSIKT:** Fortsätta utvecklingen av Project Circle för att ta itu med PVC-avfall som inte kan återvinnas mekaniskt

Produkter och människor

- NEOVYN™, a low carbon solution
- RECOVYN™, containing 100% recycled carbon content
- Europe's first fully ISCC PLUS certificated renewable energy derived hydrogen producer
- Gender equality certification - Rosignano
- Health & Safety award for Runcorn
- **UTSIKT:** launch Ultra Low Carbon Chlor alkali. Launch and deploy our new people strategy

Grundpelare 1: Ansvarsfull produktion



Grundpelare 2: Koldioxidneutralitet



Grundpelare 3: Cirkularitet



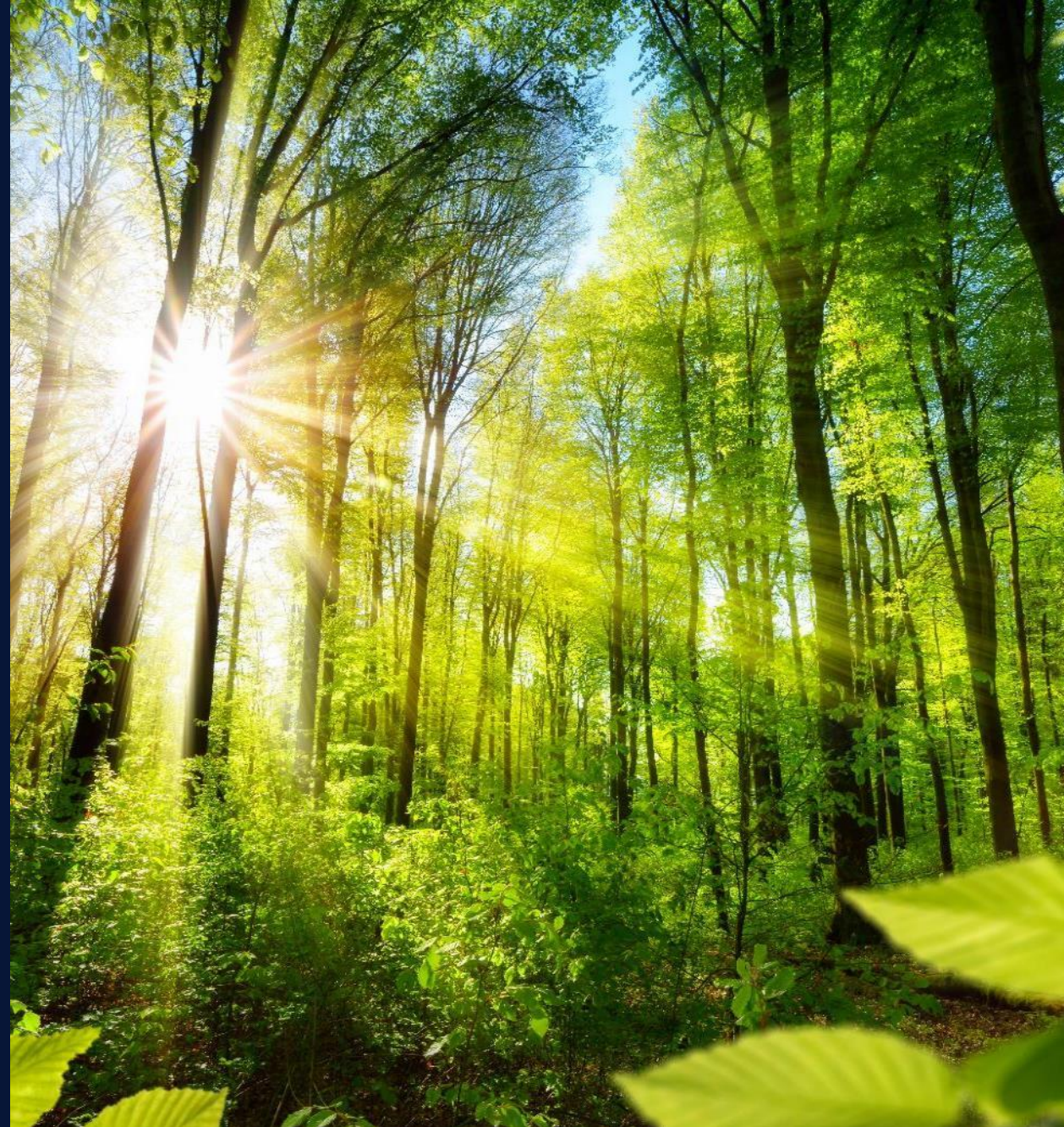
Grundpelare 4: Värde för samhället



PVC-industrin befinner sig på en hållbarhetsresa

Vår bransch har förändrats det senaste decenniet

- **PVC-produktionen i Europa är säker och välkontrollerad**, detta bekräftas i en färsk undersökningsrapport från Echa om PVC och dess tillsatser
- Salt är den viktigaste råvaran för industrin; resultat blir att, **PVC har ett således lågt kolavtryck på 43 %**
- Cirkularitet är en stark faktor; **> 8 miljoner ton PVC-avfall har återvunnits sedan 2000 i Europa.**



EU:s industrier står inför kritiska utmaningar

Import & produktion - 2019 och 2023

- Höga energi- och råvarukostnader i Europa
- Ökat tryck genom regleringar
- Dumpning av PVC-harts
- Import av färdiga PVC-produkter som inte uppfyller samma standarder av produktsäkerhet



80% upp

Import av PVC-harts (350-625 KT)

50% upp

Import av färdiga PVC-produkter (320-490 KT)

20% ner

Produktionsnivå för PVC-industrin i EU

Krav på lika villkor globalt

- INEOS Inovyn är branschledande och har investerat i Europas tillväxt genom att tillhandahålla produkter som är viktiga för det moderna livet
- Vi driver anläggningar i världsklass med ambitiösa och nya storskaliga projekt på gång
- Den växande konkurrenskraftsklyftan genom USA och Asien, leder till ett ohållbart klimat för branschen
- Vi efterlyser lika villkor för att möjliggöra tillväxt inom industrin och ge incitament för att uppmuntra investeringar i Europa samt att stödja omställningen för bättre hållbarhet.

